

# L'INITIATIVE CITOYENNE EUROPÉENNE

Un outil citoyen ?



# SOMMAIRE

---

● <b>INTRODUCTION</b>	3
● <b>QU'EST-CE QUE L'INITIATIVE CITOYENNE EUROPÉENNE ?</b>	4
● <b>Le processus</b>	4
● <b>L'ICE : ORGANISÉE, SIGNÉE ET ABANDONNÉE PAR LES CITOYENS ?</b>	5-7
● <b>POUR AVOIR PLUS DE POUVOIR, IL FAUT AVOIR DES CONNAISSANCES !</b>	8-11
● <b>Points clefs d'une ICE réussie</b>	9
● <b>UNE APPROCHE MUNICIPALE COLLABORATIVE : UN NOUVEAU CHEMIN POUR AMÉLIORER L'ICE ?</b>	12
● <b>CONCLUSION</b>	13
● <b>SOURCES &amp; RESSOURCES</b>	14-15
● <b>RÉSUMÉ</b>	<u>16</u>



# INTRODUCTION

**"L'Union reconnaît le droit des citoyens de participer à la vie démocratique de l'Union", article 10.3 du Traité de Lisbonne.** Ce traité, qui promulgue l'Initiative Citoyenne Européenne (ICE), souligne le droit des citoyens de participer directement aux affaires de l'Union, y compris le droit de pétition et de contacter le Médiateur européen. Dans notre précédente note, publiée en avril dernier dans le cadre de notre cycle européen menant aux élections européennes, nous avons présenté l'Initiative Citoyenne Européenne. Cependant, même s'il a été salué comme le "tournant participatif" de l'Union européenne (Aldrin & Hubé, 2016), cet outil n'a reçu qu'un soutien limité des citoyens. À ce jour, seules 10 initiatives ont réussi à recueillir et à soumettre à la Commission le million de signatures requis pour être examinées. Face à ces éléments, nous sommes contraints de nous confronter à la réalité :

**L'Initiative Citoyenne Européenne a-t-elle échoué à remplir ses promesses en tant qu'outil d'implication citoyenne dans les affaires de l'Union européenne ?**

Dans cette note, notre principal objectif sera de comprendre ce qui ne fonctionne pas avec l'ICE, pourquoi ce dispositif ne trouve pas plus de résonances et ce que nous pouvons faire à ce sujet. Pour ce faire, nous examinons de manière critique l'Initiative Citoyenne Européenne en tant qu'outil "potentiellement" défaillant. Malgré son existence depuis près de 15 ans, elle reste en effet relativement méconnue de la plupart des citoyens.

Dans une première section, nous interrogeons Daniela Vancic, responsable du programme européen chez Democracy International et spécialiste de l'ICE. Elle nous apporte sa perspective sur cet outil, sur ses lacunes et ses solutions potentielles. Cette interview nous donne également l'occasion d'examiner plus largement la démocratie participative au sein de l'Union européenne. Malgré notre évaluation critique, cet entretien offre tout de même un point de vue positif avec les actions possibles pour renforcer l'ICE et réussir à la faire devenir un véritable outil citoyen. Pour notre deuxième partie qui se veut plus pratique, nous fournirons des conseils sur la manière d'utiliser efficacement l'ICE, en revenant sur les meilleures pratiques des ICE passées et actuelles.



# QU'EST-CE QUE L'INITIATIVE CITOYENNE EUROPÉENNE ?

L'Initiative Citoyenne Européenne (ICE) permet à sept citoyens de sept États membres de l'UE de se rassembler autour d'un sujet commun et de former un groupe organisateur pour proposer à la Commission européenne d'agir sur le sujet. Une fois enregistrée, cette initiative permet au groupe organisateur de collecter un million de signatures à travers l'UE. Une fois ce seuil atteint, l'initiative est présentée à la Commission européenne pour examen et peut-être débattue par le Parlement européen.

## LE PROCESSUS EN 6 ÉTAPES

1

### Création d'un groupe d'organiseurs

(7 citoyens européens résidant dans 7 pays différents)

### Enregistrement de l'ICE

2

3

### Le recueil des soutiens

Au moins 1 million de signatures en 12 mois (avec un nombre minimal dans au moins 7 pays de l'UE)

### Vérification des déclarations de soutien

4

5

### Présentation de l'Initiative

Présentation devant la Commission européenne

### Examen de l'initiative et Réponse

**Examen** auprès de la Commission, **audition** au Parlement européen, et **réponse formelle** sous 6 mois (sur un nouvel acte juridique, ou non)

6

# 1 L'ICE : ORGANISÉE, SIGNÉE ET ABANDONNÉE PAR LES CITOYENS ?



Entretien avec **Daniela Vancic**, responsable du programme européen chez Democracy International.

L'ICE se veut simple, permettant aux citoyens de proposer des initiatives et de collecter des signatures pour les soumettre à l'attention de la Commission européenne. Malgré cette simplicité, on constate un désengagement notable de cet outil parmi les citoyens ordinaires, surtout lorsqu'il s'agit d'en être organisateur. Ce désenchantement peut amener certains à considérer l'ICE comme un échec. Partagez-vous cette perspective, et sinon, pourquoi ?

À Democracy International, nous percevons l'ICE de manière constructive. Nous souhaitons qu'elle se développe davantage en tant qu'instrument et qu'elle ait un impact plus significatif. Je ne dirais pas que c'est un échec. Actuellement, 10 ICE ont réussi et ont reçu une réponse de la Commission. Cela représente environ une initiative par an sur les 12 dernières années, ce qui, dans un contexte où une sphère publique européenne fait défaut, constitue un défi en soi.

Je crois donc que le véritable problème de l'ICE réside dans des enjeux fondamentaux tels que son **impact politique limité** et **les difficultés à communiquer de manière efficace avec les citoyens à l'échelle de l'Union européenne**. Cependant, nous avons aussi des caractéristiques uniques au niveau de l'Union européenne, comme le **forum de l'ICE** et le **Système de Collecte en Ligne (Central Online Collection System)** de la Commission. Au niveau national, en Allemagne, il n'existe rien de comparable. Lorsque le forum de l'ICE a été établi il y a quelques années, nous avons constaté une augmentation significative des ICE réussies. Je pense que cela est, en partie, dû à l'assistance que nous fournissons aux organisateurs sur la manière de communiquer efficacement leurs ICE, en leur offrant des conseils.



Bien que le qualifier d'échec puisse être trop fort, il n'en reste pas moins qu'elle ne parvient pas pleinement à être l'outil du peuple. Comment pouvons-nous l'améliorer, notamment en matière de renforcement du pouvoir des citoyens ?

Tout d'abord, nous avons la possibilité de réviser l'outil, ce qui se fait tous les cinq ans, et cela peut améliorer son efficacité. Lors de la révision précédente, nous avons vu la mise en place du forum de l'ICE. Cependant, la Commission a décidé de ne pas réviser l'outil l'année dernière, car les derniers changements sont entrés en vigueur il y a seulement 3 ans. De plus, tandis que la Commission fournit le soutien technique pour le développement de l'instrument lui-même, le Parlement a émergé comme étant le véritable visionnaire sur cet outil. Son rapport sur l'ICE appelait à une réforme significative ; assez ambitieuse, proposant même un régime de financement progressif pour les ICE qui réussissent et celles qui ne réussissent pas. Et nous savons que mener une ICE est coûteux (cela permettrait donc de consacrer plus de temps à l'organisation d'une initiative pour les citoyens "classiques"), et essentiellement seules les organisations gérées de manière professionnelle, les grandes coalitions et les réseaux peuvent en gérer une avec succès. Bien que cette approche présente des avantages et des inconvénients, elle reflète une réalité européenne, compte tenu de l'absence d'une sphère publique européenne.

**Ainsi, des ressources substantielles et de la main-d'œuvre sont nécessaires pour qu'une campagne d'ICE réussisse tout au long de l'année.**

En regardant vers l'avenir, la manière dont l'ICE peut véritablement évoluer en tant qu'instrument participatif est de la développer pleinement, en la faisant passer de l'outil de mise à l'agenda qu'elle est aujourd'hui à un véritable droit d'initiative citoyenne doté d'un pouvoir politique significatif. Par exemple, à un moment où nous discutons de la révision des traités de l'UE, de réformes démocratiques, ainsi que de l'introduction de référendums à l'échelle de l'UE, l'ICE serait le premier pas pour garantir que ces processus démocratiques se déroulent de manière ascendante, en impliquant directement les citoyens.

**C'est précisément l'objectif de cette courte entrevue : comment pouvons-nous passer de la sur-représentation actuelle des ONG dans l'organisation et la gestion des ICE à une approche plus centrée sur les citoyens ?**

Je ne pense pas que nous puissions exclure complètement les ONG de l'implication dans les ICE, et nous ne devrions pas. Il y a un besoin d'organiseurs professionnels et dédiés pour mener à bien une ICE, et qui mieux que les ONG qui se concentrent sur des questions spécifiques abordées par les



ICE ? Cependant, pour la rendre plus centrée sur les citoyens, je crois que le **volontariat** et **l'effet multiplicateur** (le fait d'être le relais de la campagne) sont cruciaux. Cela nécessiterait une centralisation et un suivi par une ONG ou une équipe de campagne professionnelle, mais elles doivent également atteindre un public plus large, encourager les individus à en parler à leurs amis, à s'impliquer, à faire des dons, à partager sur les réseaux sociaux et à poster des vidéos sur des plateformes comme Instagram. Cet engagement se produit en ce moment même avec plusieurs ICE en cours, et je pense qu'il sera un facteur clé dans le succès des futures ICE.

Enfin, sur une note plus large concernant la démocratie participative au sein de l'UE. L'ICE est souvent présentée comme le porte-étendard de la démocratie participative en Europe, étant unique en son genre. Pensez-vous que l'ICE reste la principale voie pour la démocratie participative en Europe, ou était-ce autrefois le principal moyen et a-t-il maintenant évolué vers d'autres formes de participation citoyenne ?

Je pense qu'à côté des élections, qui est la chose la plus conséquente que nous ayons au niveau de l'UE, l'ICE est le deuxième instrument démocratique le plus significatif et impactant disponible

pour nous. L'ICE est unique en ce sens qu'elle permet la participation de la base, à partir d'initiatives individuelles ou de groupes.

Elle permet aux individus de construire des campagnes et de mobiliser des masses d'Européens de façon ascendante. C'est ce qui rend l'ICE si puissante - chaque signature compte vraiment, et atteindre le seuil d'un million est une réussite significative. Bien que nous ayons également d'autres instruments participatifs aujourd'hui, tels que les panels de citoyens, ceux-ci sont des approches descendantes.

Actuellement, il n'y a aucun moyen pour les citoyens de décider des sujets des panels de citoyens européens. Donc oui, à mon avis, l'ICE est le deuxième instrument le plus puissant disponible pour les citoyens après les élections, nous accordant le droit de participer en tant que citoyen et d'avoir un impact direct sur des sujets qui viennent des masses citoyennes.



## 2 POUR AVOIR PLUS DE POUVOIR, IL FAUT AVOIR DES CONNAISSANCES !



Pour donner à cette note une dimension pratique, avec des conseils concrets, cette partie se concentrera sur les aspects pratiques que les citoyens peuvent mettre en œuvre lorsqu'ils lancent une Initiative Citoyenne Européenne (ICE). L'un des domaines à améliorer lorsque nous parlons de l'ICE, est la sensibilisation du public. Cette partie vise donc à améliorer la connaissance sur cet outil de manière efficace.

Nous devons être réalistes concernant l'ICE, il ne s'agit pas de l'outil participatif parfait. Nous devons nous efforcer de l'améliorer et tirer le meilleur parti de ce que nous avons. Par conséquent, nous pouvons fournir une compréhension réaliste de ce qu'est l'outil et mettre en évidence ce que nous pouvons faire pour favoriser la réussite des initiatives.



Chaque fois que nous avons une nouvelle ICE réussie, nous nous appuyons sur des histoires de réussite, nous nous appuyons sur les meilleures pratiques, et cela aide chacune dans le futur.

Daniela Vancic



Il existe une forte communauté ICE, qui se construit autour des histoires de réussite, comme l'a souligné Daniela Vancic lors de l'interview. C'est sur cette communauté (et surtout le **Forum de ICE**) et ses succès que nous comptons pour partager les meilleures pratiques.



## POINTS CLEFS D'UNE ICE RÉUSSIE

# 1

### **Planification stratégique et établissement d'objectifs :**

Avant de lancer une ICE, il est crucial de planifier stratégiquement et de définir des objectifs clairs. Identifiez le but de l'ICE, assurez-vous qu'il relève des compétences de l'UE et définissez des objectifs mesurables.

# 2

### **Engagement des parties prenantes et établissement de partenariats :**

établissez des partenariats avec des organisations de la société civile, des ONG et des parties prenantes pertinentes pour mobiliser un soutien, partager des ressources et amplifier la portée de la campagne.

# 3

### **Stratégie de communication et développement du message :**

- Développez une stratégie de communication complète adaptée au public cible. **Formulez des messages clairs et convaincants** qui résonnent avec les sympathisants, mettant en avant l'importance de l'ICE et de ses objectifs. Utilisez divers canaux de communication et plateformes pour transmettre efficacement le message ;
- Favoriser la cohésion avec un **slogan** tel que « cage fighter » ou plus récemment « my voice, my choice », cet exemple peut unifier le message et valoriser les défenseurs, créant ainsi un sentiment de communauté ;
- **Utilisez des dates clés**, comme les journées de sensibilisation, pour accroître la visibilité. Par exemple, l'initiative 'Interdiction des pratiques de conversion' a recueilli plus de 10 000 signatures en une journée durant le mois de la fierté, tandis que 'Ma voix, mon choix' a rassemblé 30 000 signatures lors de la Journée internationale de l'avortement. Ces exemples illustrent l'efficacité de cette stratégie.



4

#### Collecte de fonds et gestion financière :

- **Assurez un financement adéquat** pour la campagne de l'ICE en diversifiant les sources de financement, en tirant parti des dons en nature et en mettant en œuvre des pratiques de gestion financière transparentes ;
- Lancez les efforts de collecte de fonds **en amont, même avant l'enregistrement** auprès de la Commission, et assurez la transparence en signalant les dons dépassant 500 euros.

5

#### Mobilisation communautaire et organisation à la base :

- **Mobilisez les communautés** et les organisations locales pour participer activement à la campagne de l'ICE. Donnez aux individus le pouvoir de s'approprier l'initiative, **organisez des événements locaux** et impliquez-vous dans les efforts de sensibilisation pour collecter des signatures et accroître la visibilité ;
- **Organiser des défis** et encourager le partage avec des amis pour élargir la portée et l'engagement ;
- **Régionalisez la campagne** autant que possible, traitez l'initiative comme un projet national plutôt qu'européen (selon Daniela Vancic) et fournissez des documents dans les langues nationales, régionales et locales spécifiques.

6

**Plaidoyer et lobbying :** plaidez pour les objectifs de l'ICE grâce à des efforts de **lobbying ciblés** visant les décideurs politiques et les parties prenantes pertinentes. Bâissez des alliances, tirez parti de la couverture médiatique et utilisez des tactiques de lobbying pour influencer les décideurs et obtenir leur soutien.



7

### Diffusion numérique et engagement sur les réseaux sociaux :

- Exploitez les plateformes numériques et les réseaux sociaux pour maximiser la portée et l'engagement. Développez un contenu attrayant, **utilisez des influenceurs** pour amplifier le message de la campagne et mobiliser les sympathisants en ligne ;
- Fournissez **des supports de campagne et des kits de com** aux relais pour élargir la portée et renforcer l'engagement.

8

**Évaluation et amélioration continue** : évaluez régulièrement l'efficacité de la campagne de l'ICE, recueillez les retours des parties prenantes et identifiez les domaines à améliorer. **Affinez continuellement les stratégies**, adaptez les tactiques et tirez des leçons des succès et des échecs pour améliorer l'impact de votre campagne.

### En tant que citoyen Je peux contribuer :

Je peux **partager l'initiative** sur les réseaux sociaux, la promouvoir auprès de mes amis et de ma famille, et encourager les autres à la signer. En allant plus loin, je peux **me porter volontaire** auprès des organisateurs en les contactant et en rejoignant la campagne à un niveau local, régional ou national. S'il n'y a pas d'équipe de campagne active dans ma région (ou même dans mon pays), je peux prendre l'initiative de la diriger et consacrer mon temps à assurer le succès de la cause. Ainsi, en tant que citoyen, je peux non seulement signer l'ICE, mais aussi la promouvoir activement. **Cette promotion citoyenne permet à l'ICE de devenir une véritable initiative européenne engageant les individus dans un effort collectif.**



## UNE APPROCHE MUNICIPALE COLLABORATIVE : NOUVEAU CHEMIN POUR AMÉLIORER L'ICE ?



### Introduction à une nouvelle approche

Contrairement à l'implication prédominante des ONG dans les ICE, l'année dernière a été marquée par l'émergence d'un nouveau type d'ICE, soutenue par une municipalité et menée par des citoyens.

### Rennes : Un exemple pionnier

La ville de Rennes a lancé une ICE intitulée « Assurer un accueil digne des migrants en Europe », une initiative remarquable malgré son manque de succès. Selon Daniela Vancic, il s'agissait d'une démarche sans précédent, les villes parrainant rarement des ICE. Cette expérience a mis en lumière l'importance des efforts collaboratifs.



Rennes a lancé une Initiative Citoyenne Européenne (ICE) pour mobiliser les citoyens autour d'un projet participatif européen. Les habitants ont voté pour sélectionner un thème, illustrant comment l'engagement collectif peut enrichir les ICE, avec des idées issues des contributions citoyennes et soutenues par les autorités municipales.

### Construire un réseau européen :

Une approche idéale consisterait à établir un réseau de villes à travers l'Europe, chaque ville approuvant l'ICE et allouant des ressources pour une campagne unifiée. Ce modèle innovant a le potentiel de produire des résultats positifs, bien qu'il soit relativement peu testé.



### Une Perspective d'Avenir

Malgré les défis, cette initiative pourrait-elle offrir un avenir meilleur pour l'ICE ? Ces efforts ouvrent la voie à de nouvelles méthodes d'engagement citoyen, contribuant à l'évolution, la diffusion et à l'ancrage de la démocratie participative à différentes échelles.



# **CONCLUSION**

---

En conclusion, en consolidant les informations partagées dans cette note, nous fournissons aux organisateurs et aux signataires un ensemble complet d'outils pour naviguer dans les complexités d'une campagne d'Initiative Citoyenne Européenne (ICE). Bien que ces stratégies aient fait leurs preuves pour certaines, il est important de reconnaître que le succès n'est pas garanti. L'engagement et la persistance sont essentielles, car une campagne ICE exige un investissement sur plusieurs mois et une planification minutieuse.

De plus, rechercher du soutien et des conseils est primordial. Le forum ICE sert de plateforme précieuse pour accéder à des conseils et des ressources, tandis que l'engagement avec des professionnels, tels que des experts juridiques, peut fournir une assistance inestimable dans la rédaction des propositions.

Explorer le potentiel de cet outil unique éclaire l'état de la démocratie participative au niveau européen. En relevant les défis et les opportunités présentés par l'ICE, nous contribuons à l'évolution continue de l'engagement démocratique au sein de l'Union.

Cette publication dresse ainsi un panorama de la participation des jeunes et de la manière dont s'en saisissent l'opinion et les pouvoirs publics à la veille des élections européennes de 2024.

## **SOURCES & RESSOURCES**



Aldrin, P., & Hubé, N. (2016). L'Union européenne, une démocratie de stakeholders : Des laboratoires du participationnisme à l'expérimentation démocratique. *Gouvernement et action publique*, 5(2), 125–152. <https://doi.org/10.3917/gap.162.0125>

Bellis, Q. (2020, novembre). Initiative citoyenne européenne : La démocratie participative en panne. Pour la Solidarité, European Think and Do Tank. Note d'actualité. [https://www.pourlasolidarite.eu/sites/default/files/publications/files/bien-etre\\_animal\\_-\\_ice.pdf](https://www.pourlasolidarite.eu/sites/default/files/publications/files/bien-etre_animal_-_ice.pdf)

Décider ensemble. (2024, mai). ICE à la Rennaise : Coup de cœur du Jury des Trophées de la Participation 2023. [https://cdn.prod.website-files.com/65717d03eae09aef74995dc/662b9a2f0620dd3569349b40\\_ICE%20a%CC%80%20la%20Rennaise%20\(5\).pdf](https://cdn.prod.website-files.com/65717d03eae09aef74995dc/662b9a2f0620dd3569349b40_ICE%20a%CC%80%20la%20Rennaise%20(5).pdf)

European Citizens' Initiative Forum. (2023, décembre). European Citizens' Initiative: Civil society organisations information packet. [https://citizens-initiative-forum.europa.eu/sites/default/files/2023-12/ECI\\_CS0\\_Infopacket\\_FR.pdf](https://citizens-initiative-forum.europa.eu/sites/default/files/2023-12/ECI_CS0_Infopacket_FR.pdf)

Fabrique Citoyenne. Les Rennais prennent l'initiative. <https://fabriquecitoyenne.fr/project/initiative-citoyenne-europeenne/presentation/les-rennais-prennent-linitiative>

Garnier, M. (2023, 27 novembre). Mastering the art of budgeting: A key to the success of your European Citizens' Initiative campaign. European Citizens' Initiative Forum. [https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/mastering-art-budgeting-key-success-your-european-citizens-initiative-campaign\\_fr](https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/mastering-art-budgeting-key-success-your-european-citizens-initiative-campaign_fr)

Kavrakova, A. (2024, 22 janvier). ECI Forum: The initiative organisers' best friend. European Citizens' Initiative Forum. [https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/eci-forum-initiative-organisers-best-friend\\_fr](https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/eci-forum-initiative-organisers-best-friend_fr)

Mabel de Frempong, F. (2024, 22 avril). Game-changing strategies and insider tips for expanding your ECI's network of partners. European Citizens' Initiative Forum. [https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/game-changing-strategies-and-insider-tips-expanding-your-ecis-network-partners\\_fr](https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/game-changing-strategies-and-insider-tips-expanding-your-ecis-network-partners_fr)

## **SOURCES & RESSOURCES**



Mabel de Frempong, F. (2024, 18 mars). Unlocking success: Essential tips for every European Citizens' Initiative campaign. European Citizens' Initiative Forum. [https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/unlocking-success-essential-tips-every-european-citizens-initiative-campaign\\_fr](https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/unlocking-success-essential-tips-every-european-citizens-initiative-campaign_fr)

Maitre, G. (2023, 22 août). Harnessing the power of influencers: Key takeaways for your campaigns. European Citizens' Initiative Forum. [https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/harnessing-power-influencers-key-takeaways-your-campaigns\\_fr](https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/harnessing-power-influencers-key-takeaways-your-campaigns_fr)

Schuurbiens, S. (2024, 9 juillet). Data-driven insights: 12 years of the European Citizens' Initiative—what the 2024 ECI infographic tells us. European Citizens' Initiative Forum. [https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/data-driven-insights-12-years-european-citizens-initiative-what-2024-eci-infographic-tells-us\\_fr](https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/data-driven-insights-12-years-european-citizens-initiative-what-2024-eci-infographic-tells-us_fr)

Schuurbiens, S. (2023, 22 août). Leverage and seek advice: Lessons from ECI Day 2023. European Citizens' Initiative Forum. [https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/leverage-seek-advice-lessons-eci-day-2023\\_fr](https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/leverage-seek-advice-lessons-eci-day-2023_fr)

Schuurbiens, S. (2023, 21 novembre). Onboarding young people in the European Citizens' Initiative: Highlighting challenges and solutions. European Citizens' Initiative Forum. [https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/onboarding-young-people-european-citizens-initiative-highlighting-challenges-and-solutions\\_fr](https://citizens-initiative-forum.europa.eu/blog/onboarding-young-people-european-citizens-initiative-highlighting-challenges-and-solutions_fr)

Vedrenne, M.-P. (2022). Rapport sur la participation des citoyens : le droit de pétition, le droit de saisir le Médiateur européen et l'initiative citoyenne européenne | A9-0018/2022. Parlement européen. [https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/A-9-2022-0018\\_FR.html](https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/A-9-2022-0018_FR.html)

### **Sites Web**

Initiative citoyenne européenne. Site de l'Union européenne. [https://europa.eu/citizens-initiative/\\_fr](https://europa.eu/citizens-initiative/_fr)

Forum de l'Initiative citoyenne européenne. Site de l'Union européenne. [https://citizens-initiative-forum.europa.eu/\\_fr](https://citizens-initiative-forum.europa.eu/_fr)

# RESUME



**Anouk CHÔMIENNE** : Chargée d'études

**Gabriel MAITRE** : Chargé d'études - Affaires Européennes

Cette note fournit aux organisateurs et aux signataires des stratégies pour naviguer avec succès dans les complexités des campagnes d'Initiative citoyenne européenne (ICE). Bien que les approches décrites aient montré leur efficacité, atteindre le succès nécessite un engagement sur le long terme, de la persévérance. S'engager activement avec le forum de l'ICE et rechercher des conseils auprès d'experts juridiques peut considérablement renforcer le potentiel d'une campagne en offrant des ressources et un soutien indispensables.

Explorer les capacités uniques de l'ICE éclaire l'état actuel de la démocratie participative au sein de l'Union européenne. En embrassant à la fois les défis et les opportunités que l'ICE présente, nous contribuons à l'évolution continue de l'engagement démocratique à travers l'Union. En fin de compte, l'exploitation d'outils tels que l'ICE renforce la démocratie et favorise une Union européenne plus participative, incitant les citoyens à participer activement à la construction de leur avenir.



**DECIDER ENSEMBLE**

77 rue de Lille, 75007 PARIS



**CONTACT**

[01 48 42 05 00](tel:0148420500)



**CONTACT**

[contact@deciderensemble.com](mailto:contact@deciderensemble.com)



**WEBSITE.**

<https://www.deciderensemble.com>