

# Rapport d'activités 2021

du Conseil de  
gouvernance

---

Université du Luxembourg

---



UNIVERSITÉ DU  
LUXEMBOURG

# Sommaire

---

<b>Le mot du Président</b>	<b>04</b>
<b>Gouvernance et organisation</b>	<b>05</b>
<b>Conseil de gouvernance</b>	<b>05</b>
<b>Conseil universitaire</b>	<b>20</b>
<b>Rectorat</b>	<b>22</b>
<b>Facultés</b>	<b>22</b>
<b>Centres interdisciplinaires</b>	<b>23</b>
<b>Les activités de l'Université</b>	<b>24</b>
<b>Financements compétitifs</b>	<b>24</b>
<b>Reconnaissance nationale et internationale</b>	<b>27</b>
<b>Annexes</b>	<b>29</b>
<b>Annexe 1 - participations aux séances     du Conseil de gouvernance et aux comités</b>	<b>29</b>
<b>Annexe 2 - composition du Conseil universitaire</b>	<b>31</b>
<b>Annexe 3 - composition des commissions</b>	<b>33</b>
<b>Annexe 4 - Liste des abréviations</b>	<b>35</b>

<b>Facts and figures</b>	<b>36</b>
<b>Organisation - Organigrammes au 31 décembre 2021</b>	<b>36</b>
<b>Bilan au 31 décembre 2021 - Actif</b>	<b>38</b>
<b>Bilan au 31 décembre 2021 - Passif</b>	<b>39</b>
<b>Compte de profits et pertes pour l'exercice clos au 31 décembre 2021</b>	<b>40</b>
<b>Budget de l'Université en 2021</b>	<b>41</b>
<b>Fonds financés par les tiers en 2021</b>	<b>41</b>
<b>Activités de recherche</b>	<b>42</b>
<b>Statistiques relatives au personnel</b>	<b>45</b>
<b>Statistiques relatives aux étudiants</b>	<b>52</b>
<b>Liste des formations</b>	<b>55</b>

## Le mot du Président

Les crises mettent la durabilité des écosystèmes et des institutions à l'épreuve, elles sont également des moments d'accélération du changement. Nous en faisons l'expérience collectivement au travers de la pandémie du Covid-19. L'Université a abordé et vécu 2021 dans la continuité de l'année précédente, avec la volonté de ne pas seulement subir une nouvelle «normalité» mais de contribuer à la construire, et de transformer les apprentissages de la crise en améliorations durables. En nous forçant à mettre en place des outils et modes d'interaction nouveaux, la crise a ainsi contribué à l'accélération de la mise en place de nouveaux modes d'apprentissage et d'enseignement et de la digitalisation des processus.

C'est dans ce contexte que le Conseil de gouvernance a approuvé le cadre stratégique 2021-2039 de l'Université. Elle dispose ainsi d'un cadre de référence durable qui guidera ses activités pour les prochaines années et lui permettra d'aborder sereinement les défis à venir. Ce cadre stratégique s'articule autour de valeurs communes : l'excellence, l'internationalité et le multilinguisme, l'ancrage dans la société, l'agilité et la flexibilité, l'inclusion, l'équité ainsi que l'autonomie. L'Université se voit comme une institution qui façonne le développement sociétal, culturel, technologique et économique. Au travers de ses missions de recherche, d'enseignement et de service, elle contribue à façonner une société responsable et durable, capable d'affronter les changements de plus en plus rapides et profonds auxquels elle est confrontée ainsi que les défis liés à ces changements. Elle est ainsi une force motrice de la société, et forme les leaders de demain en s'appuyant sur sa recherche. Dans un dialogue permanent avec les institutions publiques et privées, l'Université considère également le transfert de la science et des connaissances comme un élément central de sa stratégie.

L'Université a toujours défendu l'interdisciplinarité, elle va plus loin dans son cadre stratégique, où, pour la première fois, elle définit trois grands champs de recherche et non plus des priorités disciplinaires. Il s'agit d'une part de la transformation digitale, de la médecine et de la santé, et enfin du développement durable et sociétal.

Le plan quadriennal 2022-2025, dont le Conseil a adopté les grandes lignes en juillet 2022, constitue le premier instrument d'implémentation de ce cadre stratégique. Il s'appuie sur les disciplines et les forces vives de l'Université tout en déclinant de nouvelles initiatives articulées autour des grands défis identifiés dans son cadre stratégique : développement durable et sociétal ; la médecine et la santé ; la transformation numérique. Plus que jamais, seule une approche collaborative permettra d'aborder efficacement les problèmes complexes et, dans cet esprit, l'Université poursuivra sa bonne collaboration avec les acteurs nationaux et internationaux de recherche et d'enseignement supérieur.

La pandémie va sans aucun doute transformer durablement nos sociétés, nos économies, nos vies ; l'Université ne s'est pas seulement adaptée au contexte, au cours des derniers mois elle a affirmé sa résilience et montré qu'elle était capable d'être un moteur du changement.

C'est grâce à l'engagement de tout le personnel de l'Université que nous y sommes parvenus et mes chaleureux remerciements vont aux chercheurs, aux étudiants, au rectorat, à tous les organes de gouvernance, et tout particulièrement aux membres du Conseil de gouvernance que j'ai l'honneur de présider.

**Yves ELSEN**

**Président du Conseil de gouvernance de l'Université du Luxembourg**

# Gouvernance et organisation

## Conseil de gouvernance

### Composition

La composition du Conseil de gouvernance reflète la diversité des missions de l'Université : en effet, ses membres disposent de compétences et d'expériences complémentaires et équilibrées, essentielles pour l'Université : recherche, enseignement et innovation ; expérience de la gestion des universités ; expérience de gestion (gestion générale, ressources humaines, finance, ... ) ; liens avec la société civile ; expérience de la gouvernance d'institutions complexes à rayonnement national et international.

### 13 membres avec droit de vote

#### **Yves ELSEN**

Administrateur-délégué HITEC, président

#### **Kristín INGÓLFSÐÓTTIR**

Rectrice émérite de l'Université d'Islande, vice-présidente

#### **Yvonne FLOUR**

Ancienne vice-présidente du conseil de l'Université Panthéon-Sorbonne, Paris

#### **Michel GOEDERT**

Chef de groupe au Medical Research Council Laboratory of Molecular Biology à Cambridge et Professeur à titre honoraire de l'Université de Cambridge

#### **Gérard HOFFMANN**

CEO et administrateur-délégué de Proximus Luxembourg

#### **Paul LESCH**

Directeur du Centre National de l'Audiovisuel

#### **Claudine MOULIN**

Professeure à l'Université de Trèves

#### **Virginie MUCCIANTE**

Présidente de la délégation du personnel (pour la durée de son mandat électif)

#### **Anke MUESSIG**

Professeure à l'Université du Luxembourg

#### **Nicola SCHREINER**

Président de la délégation des étudiants (jusqu'au 7 octobre 2021)

**Nikola KASEROVA**

Présidente de la délégation des étudiants (à partir du 8 octobre 2021)

**Georges STEFFGEN**

Professeur à l'Université du Luxembourg

**Jeannot TRAMPERT**

Professeur à l'Université d'Utrecht

**Sandra VISSCHER**

Directrice du comité luxembourgeois pour l'UNICEF

**Participants avec voix consultative****Stéphane PALLAGE**

Recteur

**Léon DIEDERICH**

Commissaire du Gouvernement

**Secrétariat général du Conseil de gouvernance****Massimo MALVETTI**

Secrétaire général

**Anne CHRISTOPHE**

Secrétaire générale adjointe

Le conseil juridique du Conseil de gouvernance est assuré par Madame Alia Lasram, rattachée au Secrétariat général.

L'audit interne de l'Université est également rattaché au Secrétariat général et rapporte au Conseil de gouvernance (cf. page 19).

Monsieur Brent Epperson est entré en fonction le 1<sup>er</sup> janvier 2021 en tant qu'Ombudsman de l'Université, rapportant directement au Conseil de gouvernance conformément aux bonnes pratiques de la profession.

Conformément à la Charte du Conseil de gouvernance, trois comités spécialisés du Conseil de gouvernance préparent les délibérations du Conseil en plénière. Ces comités ont été reconduits en date du 11 décembre 2020 dans la composition suivante, au titre de l'année 2021 :

**Comité des Affaires Académiques et Scientifiques**

**Michel GOEDERT** - Président

**Nicola SCHREINER** - Membre (jusqu'au 7 octobre 2021)

**Nikola KASEROVA** - Membre (à partir du 8 octobre 2021)

**Kristín INGÓLFSDÓTTIR** - Membre

**Claudine MOULIN** - Membre

**Georges STEFFGEN** - Membre

**Jeannot TRAMPERT** - Membre

### **Comité du Budget, des Finances et des Participations**

**Gérard HOFFMANN** - Président

**Paul LESCH** - Membre

**Anke MUESSIG** - Membre

**Sandra VISSCHER** - Membre

### **Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations**

**Yves ELSÉN** - Président

**Yvonne FLOUR** - Membre

**Virginie Mucciante** - Membre

### **Comité Médecine et Santé**

**Kristín INGÓLFSDÓTTIR** - Présidente

**Michel GOEDERT** - Membre

### **Comité ad-hoc Activités Accessoires**

**Yves ELSÉN** - Président

**Kristín INGÓLFSDÓTTIR** - Membre

Le 10 décembre 2021, le Conseil de gouvernance a procédé aux modifications suivantes dans la composition de ses comités, la nouvelle composition entrant en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2022 :

Monsieur Paul Lesch rejoint le Comité Médecine et Santé ; Madame Flour rejoint le Comité des Affaires Académiques et scientifiques.

## Charte du Conseil de gouvernance

---

Le 10 décembre 2021, le Conseil de gouvernance a revu et amendé sa charte.

## Travaux du Conseil de gouvernance

---

Sous la présidence de Monsieur Yves Elsen, le Conseil de gouvernance a siégé dix fois au cours de l'année 2021, dont sept régulières et trois séances extraordinaires ; de plus, le Conseil de gouvernance s'est réuni trois fois *in camera* et a également tenu une séance de travail.

Le taux de participation au Conseil de gouvernance a été de 93 % (pour le détail, cf. annexe 1).

Dans le cadre de la pandémie, l'Université a suivi de près les consignes du Gouvernement et a agi en conformité avec le Règlement Grand-Ducal du 23 septembre 2020 portant des mesures concernant la tenue de réunions dans les sociétés et dans les autres personnes morales.

Dans ce contexte particulier, le Conseil de gouvernance a organisé ses travaux en vidéo-conférence tout au long de l'année 2021.

Le Comité des Affaires Académiques et Scientifiques s'est réuni sept fois au cours de l'année 2021. Le taux de participation des membres était de 97 %.

Le Comité du Budget, des Finances et des Participations s'est réuni sept fois au cours de l'année 2021. Le taux de participation des membres était de 88,5 %.

Le Comité des Ressources Humaines et des Participations s'est réuni cinq fois au cours de l'année 2021. Le taux de participation des membres était de 100 %.

Le Comité Médecine et Santé s'est réuni six fois au cours de l'année 2021. Le taux de participation des membres était de 100 %.

Le Comité « Activités Accessoires » s'est réuni deux fois au cours de l'année 2021. Le taux de participation des membres était de 100 %.

Les participations aux différentes réunions sont présentées en annexe 1.

## Principales décisions du Conseil de gouvernance

Les principales décisions et travaux au courant de l'année de 2021 ont porté sur les thèmes suivants, l'avis du Conseil universitaire ayant été recueilli conformément aux dispositions de la loi modifiée du 27 juin 2018 :

### Pandémie Covid-19 et impacts sur la communauté universitaire

Le Conseil a été régulièrement tenu informé de la situation sanitaire et des mesures de gestion mises en place :

Des guidelines internes pour les étudiants et le personnel ont été élaborées en accord avec les réglementations nationales et en consultation avec la Direction de la Santé, les experts de la *Research Luxembourg Covid-19 Task Force*, les composantes de l'Université et les étudiants. De nouvelles mesures s'ajoutant à celles déjà prises en 2020 ont inclus :

- Une campagne de sensibilisation et d'information interne autour de la vaccination, basée sur des interviews avec les experts du LCSB, pour motiver les étudiants et le personnel à se faire vacciner ;
- La mise à disposition aux étudiants et au personnel d'environ 200.000 autotests gratuits que l'Université avaient reçus de la part du gouvernement en mai ;
- La possibilité de vaccination sans rendez-vous grâce à un « bus de vaccination » (centre de vaccination mobile) mis à disposition par le Ministère de la Santé, présent à plusieurs reprises sur les campus universitaires à la rentrée.

L'objectif de l'Université était de permettre un retour progressif sur les campus en assurant un maximum de sécurité. Dès le début du semestre d'été mi-février, l'enseignement a pu revenir partiellement en mode présentiel et de nombreux cours ont eu lieu en mode hybride. En revanche, la plupart des examens ont continué à être organisés à distance tout au long de l'année.

Le semestre d'hiver 2021/2022 a également commencé en mode hybride afin de donner le temps à un maximum d'étudiants, notamment aux nouveaux étudiants étrangers, de se faire vacciner contre la Covid-19. Le personnel de l'Université est revenu travailler sur le campus au moins trois jours par semaine.

L'Université a pu revenir progressivement à l'enseignement en présentiel à partir du 8 novembre grâce à un nouveau protocole sanitaire spécifique validé par la Direction de la Santé. Ce concept permettait d'utiliser à nouveau les amphithéâtres et salles de cours sans obligation de distanciation physique, dans le respect des autres mesures de protection existantes, notamment le port du masque.

Le Luxembourg Learning Centre a également pu assouplir progressivement ses directives. Le nombre de places de travail disponibles a augmenté de nouveau, les salles de travail ont été rouvertes et une réservation préalable n'était plus nécessaire. Toutes ces mesures ont permis de ramener plus de vie sur les campus au cours du semestre d'hiver.

En matière de recherche, les experts de l'Université ont continué à contribuer aux Work Packages de la *Task Force Research Luxembourg Covid-19* ainsi qu'aux débats et campagnes d'informations publics. Un nouvel appel « *COVID19 Fast Track* » lancé par le FNR en 2021 a permis de financer trois projets de recherche supplémentaires de l'Université – soit en tant que coordinateur (2), soit en tant que partenaire contractuel (1) – pour un montant total de 500.000 euros.

L'enquête annuelle de satisfaction réalisée auprès des étudiants et du personnel a inclus une partie sur l'impact de la pandémie sur le bien-être de la communauté universitaire.

### Cadre stratégique 2021 - 2039

Le 12 février 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé le cadre stratégique 2021 - 2039 de l'Université.

La vision de l'Université du Luxembourg est celle d'une institution qui façonne le développement sociétal, culturel, technologique et économique dans le cadre d'un dialogue proactif avec les acteurs publics et privés. L'Université du Luxembourg se voit comme une force motrice, génératrice de connaissances et de capital humain grâce à une recherche et un enseignement supérieur au plus haut niveau international. En tant qu'université de recherche de classe mondiale, elle vise l'excellence dans la recherche fondamentale, la recherche appliquée ainsi que dans ses enseignements, basés sur la recherche.

Dans toutes ses activités, l'Université du Luxembourg s'appuie sur les valeurs suivantes et les défend :

- L'Université a pour maître mot l'excellence dans toutes ses activités.
- L'Université se caractérise par son internationalité et son multilinguisme.
- L'Université est ancrée dans la société, connectée aux communautés, à l'économie et aux institutions.
- L'Université est agile et flexible dans sa recherche, son enseignement et ses fonctions de support.
- L'Université est un lieu de travail et d'études inclusif et équitable.
- L'Université assure une indépendance dans son enseignement et sa recherche.

A l'horizon 2039, l'Université se fixe les objectifs suivants :

- Consolider son profil international en tant université de recherche d'excellence.
- Renforcer son enseignement et mettre en place de nouvelles formes d'apprentissage.
- Ajouter de la valeur à la société et relever les défis sociétaux émergents.
- Renforcer et encourager l'interdisciplinarité.

Dans son cadre stratégique, l'Université adopte une approche résolument interdisciplinaire, en définissant 3 domaines principaux de recherche. Il s'agit d'une part de la transformation digitale, de la médecine et de la santé, et enfin du développement durable et sociétal.

L'Université se fixe d'ambitieux objectifs pour ses enseignements : Offrir un enseignement et un apprentissage personnalisés, innovants et de haute qualité ; conjuguer l'enseignement et la recherche, développer de nouveaux modes d'apprentissage ; encourager le développement d'une communauté d'étudiants dynamique, diversifiée et internationale.

Enfin, en ce qui concerne l'impact sur la société, les secteurs privés et publics, l'Université met en exergue le transfert de la science ainsi que l'approfondissement du dialogue et de son engagement sociétal.

### Plan quadriennal 2022 - 2025

Le 17 septembre 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé les grandes lignes du plan quadriennal 2022 - 2025 de l'Université. Il s'agit du premier plan qui s'inscrit dans le nouveau cadre stratégique de l'Université. La convention pluriannuelle 2022-2025 signée le 13 janvier 2022 matérialise son implémentation et ses conditions de financement.

### Convention pluriannuelle 2022 - 2025

Le 10 décembre 2021, le Conseil de gouvernance a arrêté le projet de convention pluriannuelle 2022 - 2025, et mandaté le Président et le Recteur à la finaliser et à la signer.

La convention pluriannuelle a été signée le 13 janvier 2022.

**Programmes de formation**

Clôture de formations :

Programme « Certificate in Animal Health – Poultry Production »

Création / modification de formation :

En application de sa convention pluriannuelle et pour répondre aux besoins des étudiants et de la société, l'Université a créé ou révisé les formations suivantes au titre de l'année académique 2021 - 2022 :

- **Diplôme d'études spécialisées / Master en médecine générale**
- **Diplôme d'études spécialisées en oncologie médicale**
- **Diplôme d'études spécialisées en neurologie**

Depuis septembre 2021, l'Université du Luxembourg offre trois formations de spécialisation pour les étudiants disposant d'un Master en médecine: médecine générale, oncologie médicale et neurologie.

Ces spécialisations sont organisées en étroite collaboration avec le secteur hospitalier et des médecins exerçant au cabinet ou en centre médical. Ce réseau assurera une formation essentiellement pratique par des stages cliniques, auxquels s'associe un enseignement théorique afin d'approfondir les connaissances dans la discipline choisie.

Les médecins en voie de spécialisation pourront également participer à la recherche dans des domaines où le Luxembourg possède de solides acquis, notamment la recherche sur le cancer et les maladies neurodégénératives.

Après le Bachelor en Médecine, lancé en 2020, ces formations constituent une nouvelle branche du programme de formation en médecine de l'Université. Ce programme vise à la fois à offrir une formation médicale de haute qualité, multilingue et reposant sur des technologies et thérapies innovantes, et à promouvoir la recherche médicale dans des domaines stratégiques. La formation médicale permettra de contribuer au renouvellement du corps médical luxembourgeois.

Dans ce contexte, l'Université a également répondu à la sollicitation du gouvernement et a entamé les travaux en vue de l'organisation de formations en soins infirmiers.

- **Bachelor en sciences économiques** : Depuis 2005, le Bachelor en Sciences Economiques et de Gestion (BASEG) a connu un certain nombre d'adaptations. La réforme de 2021 vise à répondre aux évolutions (i) des contenus des enseignements en économie, (ii) des besoins des bacheliers afin d'accéder aux programmes de master, et (iii) de l'environnement économique.

S'agissant tout d'abord du contenu, le changement majeur consiste en l'introduction d'une forte composante en finance et management. Sans viser une spécialisation précoce, le nouveau Bachelor offre aux étudiants la possibilité de s'initier à la finance ou à certains aspects du management, avec l'introduction de deux filières (Finance / Stratégie et Innovation) dans le dernier semestre du programme.

Le programme a également été renommé « Bachelor en Sciences Economiques » ce qui permettra de mieux le différencier du « Bachelor en Gestion » et de refléter beaucoup plus fidèlement le contenu et la finalité du programme.

- **Bachelor en enseignement musical** : Ce programme formera les étudiants souhaitant suivre une formation universitaire pour devenir enseignant en musique. Ce nouveau bachelor est enseigné en quatre langues et s'adresse aux étudiants brigant un emploi au Luxembourg ou dans la Grande région. Les futurs diplômés pourront travailler dans l'enseignement musical communal (les conservatoires et écoles de musique) et privé ou s'inscrire dans un programme de master. Le programme d'études a été

créé en collaboration avec le Conservatoire de Musique de la Ville d'Esch-sur-Alzette, le Conservatoire de la Ville de Luxembourg et le Conservatoire de Musique du Nord. L'Université assurera la formation en musicologie et pédagogie musicale, alors que les conservatoires seront en charge de la formation musicale et instrumentale.

- **Master of science in Finance and Economics** : À partir de septembre 2021, le Master in Finance and Economics offrira une nouvelle voie de spécialisation en transformation numérique (*Digital Transformation in Finance*).

Cette nouvelle filière vient s'ajouter à la liste des spécialisations existantes: opérations bancaires, gestion des investissements, gestion des risques, finance durable et économie financière. La nouvelle filière est actuellement ouverte aux étudiants ayant suivi des études en économie et finance. Dans le futur, elle sera également accessible aux étudiants en ingénierie, informatique, ou d'autres domaines.

- **Bachelor en comptabilité et fiscalité**: Ce programme fait partie des deux programmes pilotes organisés conjointement avec le « Centre de gestion pour la formation continue et professionnelle universitaire (GIE) » aussi connu sous le nom de « University of Luxembourg Competence Centre (ULCC) », approuvés par décision du Conseil de gouvernance lors de sa réunion du 19 mai 2017. La réforme permet d'améliorer l'intégration des étudiants titulaires d'un BTS.
- **Bachelor en sciences sociales et éducatives**: Le curriculum de la formation a été revu et inclut la possibilité d'études à temps partiel pour les personnes qui souhaitent la suivre en cours d'emploi. La filière dédiée au temps partiel en cours d'emploi à elle été clôturée.
- **Master in Logistics and Supply Chain Management** : Une nouvelle filière a été lancée pour l'année académique 2021-2022 afin de se spécialiser dans les achats numériques au sein du cursus du programme de Master. Ce master vise à relever les défis des secteurs de la chaîne d'approvisionnement et de la logistique, tant du point de vue de l'enseignement que de la recherche. La logistique et la chaîne d'approvisionnement sont un domaine de la gestion dans lequel les compétences de leadership et la prise de décision analytique se rejoignent. Le programme d'études du LSCM prépare les candidats à exceller dans ces deux domaines.
- **Certificate in sustainable finance**: Ce certificat de formation continue, ne donnant pas droit à des crédits ECTS, fait suite à l'accord concernant la finance durable conclu avec le Ministère des Finances et le Ministère de l'Environnement, approuvé par le Conseil de gouvernance le 14 février 2020.

### Politiques

Le 21 mai 2021, le Conseil de gouvernance a arrêté la politique du genre de l'Université du Luxembourg.

Le 12 décembre 2021, le Conseil de gouvernance a arrêté la politique des chaires dotées de l'Université du Luxembourg.

### Médecine et professions de santé

Ce thème a fait l'objet de nombreuses discussions au Conseil de gouvernance. Les principaux sujets traités ont été :

- Suivi de l'implémentation de la décision du 10 décembre 2016 relative aux activités de l'Université concernant la formation et la recherche médicale
- Approbation des formations spécialisées en médecine générale, oncologie et neurologie ainsi que du master en médecine générale
- Organisation du bachelor en médecine générale
- Suivi du démarrage du bachelor en médecine ainsi que des spécialisations
- Débat d'orientation sur les formations des professionnels de santé; réflexion sur les formations en soins infirmiers

- Recrutements académiques en relation avec le bachelor en médecine
- Profils : professeur en oncologie ; professeur en médecine générale ; professeur en soins infirmiers

#### **Conventions de mise à disposition de bâtiments**

Le 12 février 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé la signature avec l'Etat des conventions de mise à disposition des bâtiments suivants :

- Bâtiments du campus Kirchberg
- Bâtiments du campus Limpertsberg
- Maison Schuman

Le 21 mai 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé la signature avec l'Etat des conventions de mise à disposition des bâtiments suivants :

- Maison du Nombre et Maison des Arts et des Etudiants
- Résidence des Dominicaines
- Résidence Gare de Noertzange

#### **Conventions de coopération internationale**

Le Conseil de gouvernance a approuvé les coopérations interuniversitaires avec les institutions suivantes :

- China Academy of Chinese Medical Sciences (Chine)
- Freie Universität Berlin (Allemagne)
- Indian Institute of Technology Bombay (Inde)
- University of Virginia's College at Wise (USA)
- Università degli Studi di Cagliari (Italie)
- Università degli Studi della Tuscia, Viterbo (Italie)
- Université Laval (Canada)
- Zhejiang University (Chine)

Le Conseil de gouvernance a approuvé le renouvellement des conventions de coopération interuniversitaire avec :

- Bureau de coopération interuniversitaire (Canada)
- Derzhavin Tambov State University (Russie)
- Edith Cowan University (Australie)
- Haute École de Namur-Liège-Luxembourg (Belgique)
- Higher School of Economics (Russie)
- Hokkaido University (Japon)
- Hong Kong University (Chine)
- Kyoto University (Japon)
- Shandong University (Chine)
- Universität Heidelberg (Allemagne)

#### **Conventions de coopération académique et scientifique**

Le Conseil de gouvernance a approuvé la signature de conventions de coopération académique et scientifique avec les institutions suivantes :

- **Ministère de l'Économie du Luxembourg** : le deuxième avenant à la convention de coopération académique et scientifique avec le Ministère de l'Économie instaurant une chaire en approvisionnement numérique (« digital procurement »), prévoit la possibilité pour l'Université de recruter un assistant post-doctorant (à temps plein) supplémentaire pour assurer les objectifs de la chaire créée à la FDEF et financée par le Ministère de l'Économie du Luxembourg.
- **Ministère des Affaires Étrangères et Européennes du Luxembourg** : la convention de partenariat vise à mettre en place une nouvelle collaboration pour l'implémentation d'une chaire en « Cyberpolicy » à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2022, pour une durée de 5 ans. La Chaire sera affiliée à la FDEF et mènera des activités d'enseignement, de recherche et de sensibilisation principalement liées à la cybersécurité.
- **Ministère des Finances du Luxembourg** : la convention de partenariat vise à mettre en place des activités (« Finnovation Hub ») au sein du SnT afin d'identifier, ensemble avec les acteurs du secteur financier du Luxembourg, les processus, nouveaux modèles commerciaux et technologiques de conformité réglementaire qui peuvent bénéficier des résultats d'activités de recherche multidisciplinaires. De la même manière, le « Finnovation Hub » favorise l'orientation des activités de recherche vers des problématiques pertinentes pour le secteur des services financiers et permet le transfert de technologie et des résultats de recherche vers les acteurs privés ou publics de la place financière.
- **Ministère de la Digitalisation du Luxembourg** : la convention-cadre a pour objectif de permettre au SnT de réaliser des projets de recherche dans le domaine de la transformation numérique de la société au sens large financés par le Ministère de la Digitalisation. Il sert de base pour l'élaboration de contrats particuliers pour chaque projet.
- **LIH-LISER-LIST-Max Planck Institut Luxembourg** : Un avenant à la convention de collaboration pour la formation doctorale du 26 octobre 2016 a été signé dans le but d'étendre l'accord au Laboratoire national de santé avec lequel l'Université vise à étendre sa collaboration scientifique, notamment à travers la formation doctorale. Les institutions partenaires sont désormais les suivantes : LIH ; LISER ; LIST ; Max-Planck-Institut Luxembourg ; Laboratoire national de santé.
- **Centre Hospitalier de Luxembourg (« CHL »)** : la convention-cadre et la convention de prestation de services formalisent l'intention de coopérer en ce qui concerne : (i) L'enseignement magistral et les travaux dirigés ; (ii) L'accueil et encadrement des étudiants pour des stages au sein du CHL ; (iii) La participation à la conception des programmes, à l'organisation des enseignements et à la coordination des stages ; (iv) La mise à disposition de personnel par le CHL afin d'intervenir comme enseignant-vacataire ou médecin-coordonateur académique dans la formation dispensée par l'Université.
- **Chambre des Salariés Luxembourg** : la convention a comme objectif de mettre en place un partenariat pour dispenser la formation continue Master en technopreneurship à temps partiel en horaire décalé.
- **European Graduate School of Neuroscience (« EURON »)** : cet accord de collaboration, proposé par le LCSB, a pour objectif de créer un consortium constitué de sept institutions (Universiteit Maastricht (Pays-Bas), RWTH Aachen (Allemagne), Universiteit Hasselt (Belgique), Universität zu Köln (Allemagne), Université catholique de Louvain (Belgique), Université de Lille (France), Université du Luxembourg) ; EURON est actif dans les domaines de la neuroscience fondamentale et translationnelle.
- **Institut national de la statistique et des études économiques du Grand-Duché de Luxembourg (STATEC)** : cette convention de collaboration a pour objectif de pouvoir offrir aux diplômés du Master en finance et économie la possibilité d'adjoindre le label « EMOS » à leur diplôme attestant de la réussite d'un « European Master in Official Statistics ».
- **LuxProvide** : l'accord a pour objectif d'établir un cadre pour une collaboration dans le domaine des activités en calcul intensif. LuxProvide, une filiale à 100 % de Lux-Connect appartenant à l'État, est chargée d'acquérir, d'installer et d'opérer le centre national de calcul intensif MeluXina.

- **Lycée « École de commerce et de gestion » et Le Centre de gestion pour la formation continue et professionnelle universitaire GIE (ULCC)** : la convention a pour objet de définir les modalités de mise en œuvre du programme du bachelor en comptabilité et fiscalité.
- **Lycée des arts et métiers et Le Centre de gestion pour la formation continue et professionnelle universitaire GIE (ULCC)** : la convention a pour objet de régir l'organisation du programme de bachelor en dessin d'animation.
- **Physics and Chemistry of Advanced Materials (« PCAM »)** : l'Université reconduit sa participation au réseau collaboratif de programmes de doctorat en Physique et Chimie des Matériaux de pointe (pour une période de 8 ans). Ce réseau est constitué de 12 autres universités en Allemagne (Oldenburg et Dresden), Autriche (Graz), Espagne (Leioa et Madrid), France (Université Pierre et Marie Curie à Paris), Italie (Milan-Bicocca et Milan), Lituanie (Kaunas), Pologne (Cracovie), Russie (Moscou) et au Danemark (Odense). Ce partenariat permet aux candidats doctorants sélectionnés de se voir offrir la possibilité d'obtenir un label européen sur leur diplôme de doctorat en Physique.

#### Evaluation externe

Les conclusions de l'évaluation externe des enseignements ont été présentées au Conseil de gouvernance le 16 juillet 2021.

L'évaluation a confirmé l'engagement de l'Université envers les standards internationaux visant à garantir la qualité de l'enseignement supérieur. Les recommandations du panel visant à poursuivre l'institutionnalisation d'un cadre global d'assurance qualité de l'enseignement conforme aux directives européennes, notamment la création de possibilités de benchmarking et la certification des qualifications d'enseignement, démontrent que la direction prise par l'Université dans le passé inspire confiance en l'avenir.

L'évaluation souligne également l'importance d'ancrer fermement l'enseignement et l'apprentissage dans la stratégie institutionnelle et sa mise en œuvre.

Suite aux recommandations formulées par les experts, l'Université a défini un plan d'action dont les principaux éléments sont repris dans le plan quadriennal 2022 - 2025. Certaines actions ont déjà été réalisées, comme l'institutionnalisation d'un bureau de la qualité de l'enseignement, créé dès juillet 2021.

Suite aux recommandations formulées par les experts, l'Université a défini un plan d'action dont les principaux éléments sont repris dans le plan quadriennal 2022 - 2025.

#### Organigramme

Un des éléments du plan d'action en réponse à l'évaluation externe des enseignements est la création du bureau de la qualité de l'enseignement, créé par le Conseil de gouvernance le 16 juillet 2021.

Par ailleurs, le 21 mai 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé la dissolution du *SAP Competence Centre* et a pris note de l'intégration de SAP au service informatique de l'Université.

#### Comptes annuels 2020

Le 19 mars 2021, le Conseil de gouvernance a arrêté les comptes annuels de l'Université au 31 décembre 2020, décidé d'affecter les résultats de l'exercice 2020 (34.626.022,20 euros) aux résultats reportés, et prié le Gouvernement en Conseil de lui donner décharge pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2020. Le Gouvernement a donné décharge au Conseil de gouvernance en date du 24 mars 2021.

#### Budget 2022

Le 10 décembre 2021, le Conseil de gouvernance a arrêté le budget intérimaire de l'Université du Luxembourg pour la période de janvier à mars 2022.

### Fundraising

La somme globale des donations approuvées par le Conseil de gouvernance pour l'année 2021 s'élève à 1.700.319,51 euros et 524.000,00 USD pour les dons exprimés en US dollars. Conformément aux dispositions de la loi modifiée du 27 juin 2018, ces dons sont soumis au Ministre ayant la justice dans ses attributions pour approbation.

### Ombudsman

Le 19 mars 2021, le Conseil de gouvernance a approuvé la charte de fonction de l'ombudsman. Cette charte a été rédigée dans le respect des normes de la *International Ombudsman Association* et du *European Network of Ombuds in Higher Education* auquel l'ombudsman de l'Université, Monsieur Brent Epperson, a adhéré. Le 21 mai 2021, ce dernier a présenté un rapport d'étonnement au Conseil de gouvernance au terme de ses premiers mois d'activité à l'Université.

### LCSB-nomination du nouveau directeur

Le 31 mai 2021, le Conseil de gouvernance a nommé Monsieur Michael Heneka en tant que directeur du centre interdisciplinaire Luxembourg Centre for Systems Biomedicine (LCSB) au 1<sup>er</sup> janvier 2022, pour une durée de cinq ans. En outre, le Conseil de gouvernance a nommé par appel Monsieur Michael Heneka en tant que Professeur ordinaire de médecine (spécialité : neurologie et neurosciences) à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2022, pour une durée indéterminée.

### Règlement des Etudes

Le Conseil de gouvernance a validé les amendements au Règlement des Etudes et les annexes concernant les programmes de bachelor, de master, de doctorat et des études spécialisées en médecine lors de ses réunions des 21 mai, 16 juillet et 22 octobre 2021. La partie générale du règlement a été validée par arrêt ministériel du 17 septembre 2021, les annexes concernant les programmes d'études par arrêt ministériel du 16 décembre 2021.

Nominations de professeurs par le Conseil de gouvernance :

#### 4 professeurs ordinaires

**Laurent BARRAS** - Professeur ordinaire en finance et gestion d'actifs

**Michael HENEKA** - Professeur ordinaire en médecine spécialisé en neurologie et neurosciences

**Robert KUMSTA** - Professeur ordinaire en biopsychologie

**Monique WEIS** - Professeure ordinaire en histoire des Temps Modernes

#### 5 professeurs adjoints

**Aurélia CHÉNU** - Professeure adjointe en physique théorique – en pré titularisation conditionnelle

**Christian FISCH** - Professeur adjoint en « Business Economics and Entrepreneurship with a focus on the space sector » – en pré titularisation conditionnelle

**Christophe LEY** - Professeur adjoint en statistique appliquée – en pré titularisation conditionnelle

**Thomas MASTRULLO** - Professeur adjoint en droit commercial – en pré titularisation conditionnelle

**Martin STIERLE** - Professeur ordinaire en droit de la propriété intellectuelle – en pré titularisation conditionnelle

#### 8 professeurs affiliés

**Frédéric DOCQUIER** - LISER

**Christina GATHMANN** - LISER

**Lucien HOFFMANN** - LIST (renouvellement)

**Jorge ÍÑIGUEZ** - LIST (renouvellement)

**Barbara KLINK** - Laboratoire national de santé

**Aline MULLER** - LISER (renouvellement)

**Eugenio PELUSO** - LISER

**Romain SEIL** - Centre hospitalier de Luxembourg

**Marc SUHRCKE** - LISER

### 3 professeurs à titre honoraire

**David NACCACHE** - École normale supérieure (renouvellement)

---

**Gaston REINESCH** - Banque Centrale du Luxembourg (renouvellement)

---

**Marc SCHLESSER** - Hôpitaux Robert Schuman

### 4 professeurs invités

**Carine DE BEAUFORT** - Centre hospitalier de Luxembourg

---

**Carole SCHMIT** - Administration des bâtiments publics (renouvellement)

---

**Pascal STAMMET** - Corps grand-ducal d'incendie et de secours

---

**Guillaume VOGIN** - Centre François Baclesse

### 4 professeurs émérites

**Christel BALTES-LÖHR**

---

**Adelheid HU**

---

**Karin PRIEM**

---

**Lukas SOSOE**

### Répartition par genres des nominations

**Professeurs ordinaires**: 1 femme / 4 nominations

---

**Professeurs adjoints**: 1 femme / 5 nominations

---

**Professeurs émérites**: 3 femmes / 4 nominations

---

**Professeurs affiliés**: 3 femmes / 9 nominations

---

**Professeurs invités**: 2 femmes / 4 nominations

---

**Professeurs à titre honoraire**: 0 femme / 3 nominations

## Audit Interne

---

L'audit interne est directement rattaché au Conseil de gouvernance.

Il est composé de :

**Danièle APPELFELLER**

---

**Madeleine PERAN**

---

**Abdurahim LASHAB**

L'audit interne base ses travaux de l'année sur le plan d'audit approuvé par le Conseil de gouvernance en date du 11 décembre 2020. Malgré le contexte sanitaire, l'audit interne a pu assurer la bonne conduite de ses missions en consolidant ses méthodes de travail à distance et en présentiel.

En 2021, l'audit interne a réalisé des audits de conformité sur l'application du règlement général sur la protection des données (RGPD) ainsi que la réglementation des marchés publics. Il a également effectué des audits opérationnels traitant du reporting sur les donations reçues et du recrutement du personnel académique. Enfin, dans le cadre de ses missions de conseil, il a travaillé sur le thème de la protection des lanceurs d'alerte.

En parallèle, l'audit interne a procédé au suivi d'audit externe afin d'identifier les risques financiers auxquels l'Université est exposée, suivre les points d'amélioration et déterminer l'impact potentiel sur ses propres travaux.

Cette période a également été marquée par la préparation d'un nouveau plan d'audit sur quatre ans, aligné avec le plan pluriannuel 2022 - 2025 de l'Université.

Par ailleurs, l'audit interne est activement impliqué dans des réseaux professionnels francophones et germanophones, ciblés sur l'audit dans l'enseignement supérieur et la recherche. Dans ce contexte, il a animé un groupe de travail portant sur la gestion de crise et les démarches de retour d'expérience (Retex).

Parmi ses membres, le bureau compte deux auditeurs internes certifiés CIA® (Certified Internal Auditor). Les auditeurs suivent un programme annuel de formation professionnelle continue.

## Conseil universitaire

### Composition

Sous la présidence de Monsieur Paul Heuschling, le Conseil universitaire s'est réuni neuf fois pendant l'année 2021, dont trois réunions extraordinaires. Le taux de présence des membres avec voix délibérative a été de 82 %<sup>1</sup>, avec une participation moyenne de 78 %<sup>2</sup> pour l'ensemble des membres (membres votant et membres non votant).

La composition du Conseil universitaire est présentée en annexe 2.

### Travaux du Conseil universitaire

Les principaux avis du Conseil universitaire relatifs à des points de l'ordre du jour du Conseil de gouvernance ont porté sur les dossiers suivants :

- Créations de formations :
  - Bachelor en enseignement musical
  - Diplôme d'études spécialisées en médecine générale
  - Diplôme d'études spécialisées en oncologie médicale
  - Diplôme d'études spécialisées en neurologie
  - Master en médecine générale
  - Master of science in Finance and Economics
  - Master en logistique et gestion de la chaîne d'approvisionnement – filière « Approvisionnement numérique »
  - Master en finance et économie – filière « Transformation digitale en finance »
  - Certificate in « Sustainable Finance »
- Modifications de formations :
  - Bachelor en comptabilité et fiscalité
  - Bachelor en économie
  - Bachelor en sciences sociales et éducatives
- Clôture de formations :
  - Programme « Certificate in Animal Health – Poultry Production »
- Contribution de l'Université au rapport annuel 2020 du MESR
- Comptes annuels 2020 et lettre de recommandations 2020
- Plan quadriennal 2022 - 2025
- Règlement des Études - modification et introduction des trois Annexes (Bachelor, Master, Doctorat)
- Évaluation externe de l'enseignement 2020 - rapport et plan d'action
- Budget intérimaire janvier 2022 à mars 2022
- Collaborations de partenariats avec plusieurs universités dont China Academy of Chinese Medical Sciences (Chine); Freie Universität Berlin (Allemagne); Indian Institute of Technology Bombay (Inde); University of Virginia's College at Wise (USA); Università degli Studi di Cagliari (Italie); Università degli Studi della Tuscia, Viterbo (Italie); Université Laval (Canada); Zhejiang University (Chine)

(1) Source : secrétariat du conseil universitaire

(2) Source : secrétariat du conseil universitaire

- Convention de partenariat avec la Chambre des Salariés dans le cadre du Master in Technopreneurship
- Convention avec le STATEC (Institut national de la statistique et des études économiques du Grand-Duché de Luxembourg)
- Convention de collaboration dans le cadre d'EURON - European Graduate School of Neuroscience
- Convention de partenariat pour la création d'un réseau collaboratif de programmes de doctorat en Physique et Chimie des matériaux de pointe («PCAM»)
- Convention de coopération pour la mise en oeuvre du «Bachelor en comptabilité et fiscalité» avec l'École de Commerce et de Gestion – School of Business and Management (ECG) et le G.I.E. «University of Luxembourg Competence Centre»
- Convention de partenariat avec le Conservatoire de la Ville de Luxembourg pour la création du programme d'études universitaires en enseignement musical «Bachelor en enseignement musical »
- Convention de coopération pour la mise en oeuvre du Bachelor en dessin d'animation entre le Lycée des Arts et Métiers, le University of Luxembourg Competence Centre (ULCC) et l'Université du Luxembourg
- Amendement N°2 à l'accord cadre pour la création d'une Chaire universitaire dans le domaine du «Digital Procurement», signé en juillet 2020 avec le Ministère de l'Économie du Luxembourg
- Convention avec le Ministère des Affaires Étrangères et Européennes de Luxembourg instaurant une chaire en «Cyber Policy» au sein de la Faculté de Droit, d'Économie et de Finance (FDEF)
- Convention de partenariat avec le Ministère des Finances de Luxembourg, pour la mise en place d'un «Finnovation Hub»

L'Annexe 3 présente les nominations effectuées par le Conseil universitaire pour les commissions suivantes :

- Commission des litiges
- Commission des aménagements raisonnables
- Commission d'égalité du genre

## Rectorat

---

### Recteur

**Stéphane PALLAGE**

### Vice-recteurs

**Jens KREISEL** (en charge de la recherche)

---

**Catherine LÉGLU** (en charge des affaires académiques)

## Direction administrative et financière

---

**Erica MONFARDINI**

Directrice administrative et financière

## Facultés

---

### Faculté des Sciences, des Technologies et de Médecine (FSTM)

**Jean-Marc SCHLENKER**

Doyen

---

**Serge HAAN**

Vice-doyen

### Faculté de Droit, d'Economie et de Finance (FDEF)

**Katalin LIGETI**

Doyenne

---

**Isabelle RIASSETTO**

Vice-doyenne

### Faculté des Sciences Humaines, des Sciences de l'Éducation et des Sciences Sociales (FHSE)

**Georg MEIN**

Doyen

---

**Christine SCHILTZ**

Vice-doyenne

## Centres interdisciplinaires

---

### Interdisciplinary Centre for Security and Trust (SnT)

**Björn OTTERSTEN**  
Directeur

---

**Yves LE TRAON**  
Directeur adjoint

### Luxembourg Centre of Systems Biomedicine (LCSB)

**Rudolf BALLING**  
Directeur (jusqu'au 30 octobre 2021)

---

**Reinhard SCHNEIDER**  
Directeur adjoint et directeur ff (à partir du 30 octobre 2021)

### Centre for Contemporary and Digital History (C<sup>2</sup>DH)

**Andreas FICKERS**  
Directeur

---

**Denis SCUTO**  
Directeur adjoint

# Les activités de l'Université

## Financements compétitifs

### Financements compétitifs externes – période 01/01/2021 au 31/12/2021

PROGRAMME H2020 / HORIZON EUROPE	NOMBRE DE PROJETS SOU MIS	NOMBRE DE PROJETS ACCEPTÉS <small>(au 31 décembre 2021)<sup>3</sup></small>	FINANCEMENT UE À L'UL (EUR) <sup>4</sup>
<b>TOTAL projets Horizon 2020 acceptés pour financement en 2021</b>	13	8	4 610 725
<b>TOTAL projets Horizon Europe acceptés pour financement en 2021</b>	106	5	5 042 530
Dont projets ERC	11	0	0
Dont projets MSCA	53	3	531 091
<b>TOTAL projets H2020 &amp; HEU acceptés pour financement en 2021 (y inclus ERC &amp; MSCA)</b>	119	13	10 184 346

Les succès de l'Université dans le cadre du Projet H2020 (10.184.346 euros en 2021) lui ont permis, conformément aux dispositions de son contrat d'établissement, de bénéficier d'un bonus institutionnel de 4,81 millions d'euros (68,7 % du total mis à disposition par le MESR).

(3) Les financements relatifs à ces projets ont été acceptés et non reçus

(4) Les données financières n'ont pas encore été soumises à l'audit externe des comptes 2021

PROGRAMME FNR	NOMBRE DE PROJETS SOUMIS	NOMBRE DE PROJETS ACCEPTÉS (au 31 décembre 2021) <sup>5</sup>	FINANCEMENT 2021 (EUR)
<b>ATTRACT</b>	2	1	1 989 966
<b>AFR INDIVIDUAL</b>	61	15	2 621 220
<b>BRIDGES</b>	18	9	2 699 058
<b>CORE</b>	103	32	19 221 700
<b>COVID-19 Fast Track</b>	6	1	121 000
<b>FNR-MAVDR</b>	3	0	0
<b>INTER</b>	93	13	5 431 721
<b>INTER MOBILITY</b>	15	8	636 266
<b>INDUSTRIAL FELLOWSHIPS</b>	9	5	1 120 540
<b>INITIATE</b>	1	1	226 000
<b>IPBG</b>	0	1	1 311 856
<b>JUMP Proof-of-Concept (PoC)</b>	5	4	999 000
<b>KITS</b>	4	4	998 617
<b>MECO-FNR-LUXINNOVATION Joint Call Healthtech</b>	1	0	0
<b>NCER</b>	0	0	0
<b>OPEN</b>	6	2	714 000
<b>OPEN ACCESS FUND</b>	41	NA	72 713
<b>PEARL</b>	1	0	0
<b>PRIDE</b>	4	0	0
<b>PSP FLAGSHIP</b>	2	2	887 000
<b>PSP Classic</b>	4 (dont 1 retiré)	2	61 262
<b>RESCOM</b>	3	3	83 117
<b>Science Festival</b>	12	10	29 771
<b>TOTAL</b>	<b>393</b>	<b>113</b>	<b>39 224 807</b>

## LE FINANCEMENTS ATTRACT (FNR) SUIVANT A ÉTÉ OBTENU :

<b>FSTM</b>	AURELIA CHENU	Consolidator grant
-------------	---------------	--------------------

(5) Les réponses à certains projets n'ont pas encore été reçues

### Financements compétitifs internes – Institute of Advanced Studies

L'Institute of Advanced Studies créé en 2019 a approuvé 2 projets sur les 10 soumis dans le cadre de l'appel *Audacity* et 10 projets sur 31 soumis dans le cadre de l'appel *Young Academics*.

PROGRAMME	FACULTÉ/ CI	RESPONSABLE/ PRINCIPAL INVESTIGATORS	PROJET ACRONYME
Young Academics	FSTM/LCSB	Stéphane BORDAS/Andreas HUSCH	IBIOMO
Young Academics	FHSE/FSTM	Josip GLAUDIC/Peter RYAN	e/i-V:PLACE
Young Academics	FHSE/FHSE	Harlan KOFF/Conchita D'AMBROSIO	MITIGATER
Young Academics	FDEF/SnT	Roman KRÄUSSL/Gilbert FRIDGEN	DATART
Young Academics	FSTM/FSTM	Matteo POLETTINI/Pascal BOUVRY	NETCOM
Young Academics	FHSE/LCSB	André SCHULZ/Jochen SCHNEIDER	SUMCO
Young Academics	FSTM/LCSB	Alexandre TKATCHENKO/Alexander SKUPIN	AQMA
Young Academics	FHSE/FSTM	Claus VÖGELE/Gilbert MASSARD	LeukoKids
Young Academics	FDEF/FDEF	Matthew HAPPOLD/Benteng ZHOU	HARMONISE
Young Academics	FHSE/SnT	Vincent KOENIG/Gabriele LENZINI	AES anti-phishing
AUDACITY	FSTM/FHSE	Stéphane BORDAS/Andrea BINSFELD	ADONIS
AUDACITY	FSTM	Jun PANG/Lasse SINKKONEN	GENERIC

Les financements approuvés au titre de la sélection 2021 se montent à 2.642.207 euros.

### Partenariats et Transfert de Technologie (PaKTT)

L'impact de la pandémie n'a pas complètement ralenti le lancement de partenariats, et l'Université a concrétisé plusieurs projets d'envergure avec des entreprises locales et internationales en faisant appel à des programmes de cofinancement publics diversifiés. On peut retenir en particulier la signature d'une Chaire industrielle (*Ingénierie des processus énergétiques, FSTM*) avec la société Paul Wurth, un programme de bourses de partenariat industriel (*Travail collaboratif transformation numérique dans l'enseignement et le travail, FHSE-FSTM-SnT*) FNR IPBG avec CISCO et le SCRIPT. L'année 2021 est également celle du déploiement du nouveau Bureau PaKTT créé mi-2020 pour consolider le support aux chercheurs et aux entreprises. L'activité de transfert est soutenue par quatre financements KITS du FNR pour des actions transversales (*PaKTT office*), ou thématiques (*SnT, LCSB*). Enfin, plusieurs nouveaux projets Proof of concept JUMP FNR ont été lancés, et des licences négociées avec des spin-offs de l'université (*MAGRID Letzmath, Organo Therapeutics, NIUM*).

## Reconnaissance nationale et internationale

---

### FNR awards 2021

#### **Dans la catégorie *Outstanding PhD Thesis* :**

- Christa BIRKEL (FHSE) intitulée « *Das Herzogtum Luxemburg unter ‚auswärtiger‘ Herrschaft (1346 - 1437). Legitimation, Delegation und Partizipation zwischen Kooperation und Konkurrenz* »

#### **Dans la catégorie *Outstanding mentor* :**

- Andreas FICKERS, directeur du C<sup>2</sup>DH pour l'excellence de son encadrement des jeunes chercheurs.

#### **Dans la catégorie *Outstanding Promotion of Science to the Public* :**

- Stefan KREBS et son équipe du Luxembourg Center for Contemporary and Digital History (C<sup>2</sup>DH) pour avoir mis en place une installation vidéo interactive au centre d'Esch-sur-Alzette afin d'étudier l'histoire industrielle du Bassin minier luxembourgeois.

### Prix Rolf Tarrach

L'Association des Amis de l'Université a décerné le Prix Rolf Tarrach 2021, récompensant chaque année la meilleure thèse de doctorat de l'Université du Luxembourg, au Dr Carsten Ullrich (FDEF). Sa thèse de doctorat, réalisée sous la direction du professeur Mark Cole, pose la question de savoir si les plateformes en ligne doivent être tenues pour responsables dans une plus large mesure de la diffusion continue de contenus illicites sur Internet, et examine un certain nombre de domaines problématiques dans lesquels les législateurs et les tribunaux de l'UE atteignent leurs limites dans le cadre des lois actuelles.

### Rankings internationaux

L'Université a été classée dans les rankings suivants :

RANKING	RANK
<b>THE World University Ranking 2022</b>	
<b>Overall</b>	<b>251 - 300</b>
Computer Science	93
Engineering & Technology	126 - 150
Business & Economics	251 - 300
Education	176 - 200
Social Sciences	176 - 200
Psychology	126 - 150
Physical Sciences	201 - 250
Arts and Humanities	201 - 250
Clinical and Health	301 - 400
Life Sciences	101 - 125
Law	92
<b>THE Young University Ranking 2021</b>	
Young Universities (< 50 Years)	20
Millennials (founded in the 21 <sup>st</sup> Century)	Pas d'information disponible
<b>QS World University Ranking by Subject 2021</b>	
Computer Science and Information Systems	251 - 300
Economics and Econometrics	Non classé
Law and Legal Studies	251 - 300
Mathematics	Non classé
Biological Sciences	601 - 620
Medicine	601 - 650
<b>Shanghai Ranking - Academic Ranking of World Universities 2021</b>	
<b>Overall</b>	<b>601 - 700</b>
Engineering - Electrical & Electronic Engineering	201 - 300
Engineering - Telecommunication Engineering	76 - 100
Engineering - Computer Science & Engineering	201 - 300
Engineering - Materials Science & Engineering	Non classé
Life Sciences - Biological Sciences	201 - 300
Life Sciences - Chemistry	401 - 500
Life Sciences - Human Biological Sciences	201 - 300
Social Sciences - Economics	301 - 400
Social Sciences - Political Sciences	201 - 300
Social Sciences - Education	201 - 300
Social Sciences - Psychology	401 - 500
Social Sciences - Management	Non classé
<b>Nature Index - Young Universities 2021</b>	
Top Young Universities (< 50 Years)	119

# Annexes

## Annexe 1: participations aux séances du Conseil de gouvernance et aux Comités

### Séances du Conseil de gouvernance

MEMBRES PRÉSENCE EN HEURES	CG 12/02/2021 (Visio- conférence)	CG 19/03/2021 (Visio- conférence)	CG 23/04/2021 (réunion additionnelle) (Visio- conférence)	CG 20/05/2021 (séance extraord.) (Visio- conférence)	CG 21/05/2021 (Visio- conférence)	CG 31/05/2021 (séance extraord.) (Visio- conférence)	Réunion « In Camera » 29/06/2021 (Visio- conférence)	Réunion « In Camera » 16/07/2021 (Visio- conférence)	CG 16/07/2021 (Visio- conférence)	CG 17/09/2021 (séance extraord.) (Visio- conférence)	Réunion « In Camera » 17/09/2021 (Visio- conférence)	CG 22/10/2021 (Visio- conférence)	CG 10/12/2021 (Visio- conférence)	Total heures
ELSEN Yves	5	6	5	2	5	1	1	1	5	2	2	6	4	45
FLOUR Yvonne	5	0	5	0	5	1	0	1	5	2	2	6	4	36
GOEDERT Michel	5	6	5	2	5	1	1	1	5	2	2	6	4	45
HOFFMANN Gérard	5	6	4	2	5	1	1	1	5	2	2	0	4	38
INGÓLFSÐÓTTIR Kristin	5	6	5	2	5	1	1	1	5	2	2	6	4	45
KASEROVA Nikola (à partir du 8/10/2021)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	4	10
LESCH Paul	3	6	5	2	5	1	1	1	5	2	2	6	4	43
MOULIN Claudine	5	6	5	0	5	1	1	1	5	2	2	6	3	42
MUCCIANTE Virginie	5	6	5	0	5	1	1	1	5	2	2	6	4	43
MÜSSIG Anke	5	6	5	2	5	0	1	1	5	2	2	0	4	38
SCHREINER Nicola (Jusqu'au 07/10/2021)	5	6	5	2	5	1	1	1	5	2	2	0	0	35
STEFFGEN Georges	5	6	5	2	5	1	1	1	5	2	2	6	4	45
TRAMPERT Jeannot	0	6	5	2	5	1	1	1	5	2	2	6	4	40
VISSCHER Sandra	5	6	5	0	0	1	1	1	5	2	2	6	4	38

## Comités du Conseil de gouvernance

MEMBRES PRESENCE EN HEURES	Comités liés au CG du 12/02/2021	Comités liés au CG du 19/03/2021	Comités liés au CG du 23/04/2021	Comités liés au CG du 21/05/2021	Comités liés au CG du 16/07/2021	Comités liés au CG du 17/09/2021	Comités liés au CG du 22/10/2021	Comités liés au CG du 10/12/2021	Total heures
ELSEN Yves	2	2	0	1	3	0	0	2	10
FLOUR Yvonne	2	2	0	1	1	0	0	1	7
GOEDERT Michel	3	2	6	2	8	0	4	4	29
HOFFMANN Gérard	2	2	0	2	2	2	1	2	13
INGÓLFSDÓTTIR Kristin	3	2	6	2	10	0	2	5	30
KASEROVA Nikolas (à partir du 08/10/2021)	0	0	0	0	0	0	2	3	5
LESCH Paul	2	2	0	2	0	2	1	2	11
MOULIN Claudine	1	2	3	2	5	0	2	3	18
MUCCIANTE Virginie	2	2	0	1	1	0	0	1	7
MÜSSIG Anke	2	2	0	2	2	2	1	2	13
SCHREINER Nicola (Jusqu'au 07/10/2021)	1	2	3	2	0	2	0	0	10
STEFFGEN Georges	1	2	3	2	1	0	2	3	14
TRAMPERT Jeannot	1	2	3	2	5	0	2	3	18
VISSCHER Sandra	2	2	0	0	2	0	1	2	9

Membre du Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations « CRHR »	
Membre du Comité des Budget, des Finances et des Participations « CBFP »	
Membre du Comité des Affaires Académiques et Scientifiques « CAAS »	
Membre du Comité des Affaires Académiques et Scientifiques et du Comité de Médecine et Santé	

## Annexe 2: composition du Conseil universitaire

---

### Membres avec voix délibérative :

#### Élus par les professeurs de la FSTM

- Paul HEUSCHLING, président du Conseil universitaire
- Pascal BOUVRY

#### Élus par les professeurs de la FDEF

- Anke MUESSIG
- Jang SCHILTZ

#### Élus par les professeurs de la FHSE

- Antoine FISCHBACH
- Georges STEFFGEN

#### Élus par les professeurs des centres interdisciplinaires

- Anne GRÜNEWALD
- Jacques KLEIN

#### Élus par les assistants-chercheurs de la FSTM

- Elisabeth SCHAFFNER-RECKINGER
- Ariane SCHEFFER

#### Élus par les assistants-chercheurs de la FDEF

- Frédérique BOULANGER (à partir du 23 novembre 2021)
- Imen DEROUICHE (à partir du 1<sup>er</sup> mars 2021)
- Janine SILGA (du 1<sup>er</sup> janvier au 31 août 2021)
- Véronique WEBER (du 1<sup>er</sup> janvier au 28 février 2021)

#### Élus par les assistants-chercheurs de la FHSE

- Andreia PINTO COELHO DA COSTA
- Ottavia CIMA (à partir du 5 février 2021)

#### Élus par les assistants-chercheurs des centres interdisciplinaires

- Elena DANESCU
- Cedric LACZNY

#### Élus par le personnel administratif, financier et technique

- Audrey COLLARD
- Adolfo SOMMARRIBAS

#### Élus par la délégation des étudiants

- Naveen ARUCHAMY (du 1<sup>er</sup> janvier au 19 septembre 2021)
- Anne FELTZ
- Sandy HEEP (à partir du 20 septembre 2021)
- Nikola KASEROVÁ (du 1<sup>er</sup> janvier au 19 septembre 2021)
- Ruth LAU (à partir du 20 septembre 2021)
- Aymeric LE DRÉZEN
- Patrick-Claus LESKE
- Alexandre MORTELETTE (du 1<sup>er</sup> janvier jusqu'au 19 septembre 2021)
- Susanna ZOHRABYAN (à partir du 20 septembre 2021)

**Membres avec voix consultative :**

- Stéphane PALLAGE, recteur
- Jens KREISEL, vice-recteur
- Catherine LÉGLU, vice-rectrice
- Erica MONFARDINI, directrice administrative et financière
- Massimo MALVETTI, Secrétaire général du Conseil de gouvernance
- Jean-Marc SCHLENKER, doyen de la FSTM
- Katalin LIGETI, doyenne de la FDEF
- Georg MEIN, doyen de la FHSE
- Rudi BALLING, directeur du Centre Interdisciplinaire LCSB
- Björn OTTERSTEN, directeur du Centre Interdisciplinaire SnT
- Andreas FICKERS, directeur du Centre Interdisciplinaire C<sup>2</sup>DH
- Jörg GERKRATH, membre désigné par la délégation du personnel
- Joanna WEST, déléguée aux aménagements raisonnables
- Skerdilajda ZANAJ, déléguée à l'égalité du genre

### Annexe 3: composition des commissions

#### Commission des litiges

	REPRÉSENTANT DES/DU	DÉBUT MANDAT	FIN MANDAT
<b>MEMBRES</b>			
Luc HEUSCHLING	enseignants-chercheurs	20 mars 2019	19 mars 2022
Séverine MENETREY	enseignants-chercheurs	9 octobre 2019	19 mars 2022
Patrick-Claus LESKE	étudiants (FSTM)	26 novembre 2020	20 octobre 2021
Susanna ZOHRABYAN	étudiants (FSTM)	21 octobre 2021	19 mars 2022
Aymeric LE DREZEN	étudiants (FSTM)	26 novembre 2020	19 mars 2022
Anja LENNINGER	personnel AFT	20 mars 2019	19 mars 2022
<b>SUPPLÉANTS</b>			
Robert HARMSSEN	enseignants-chercheurs	20 mars 2019	19 mars 2022
Frank HOFMANN	enseignants-chercheurs	20 mars 2019	19 mars 2022
Ines BRÖCKEL	étudiants (FHSE)	26 novembre 2020	21 octobre 2021
Patrick-CLAUS LESKE	étudiants (FHSE)	20 octobre 2021	19 mars 2022
Nikola KASEROVÁ	étudiants (FDEF)	26 novembre 2020	19 mars 2022
Maristella FATICHENTI	personnel AFT	9 octobre 2019	19 mars 2022

#### Commission des aménagements raisonnables

	REPRÉSENTANT DES/DU	DÉBUT MANDAT	FIN MANDAT
<b>MEMBRES</b>			
Joanna WEST	déléguée aux aménagements raisonnables	20 mars 2019	19 mars 2022
Catherine LÉGLU	membre du rectorat	30 Janvier 2020	19 mars 2022
Michael SCHEUERN	directeur de programme à la FSTM	20 mars 2019	19 mars 2022
Luca RATTI	directeur de programme à la FDEF	20 mars 2019	19 mars 2022
Justin POWELL	directeur de programme à la FHSE	20 mars 2019	19 mars 2022
Alexandre MORTELETTE	étudiants (FHSE)	26 novembre 2020	20 octobre 2021
Sandy Denise HEEP	étudiants (FHSE)	21 octobre 2021	19 mars 2022
Ines BRÖCKEL	étudiants (FHSE)	26 novembre 2020	20 octobre 2021
Anne FELTZ	étudiants (FHSE)	21 octobre 2021	19 mars 2022
Michelle BRENDEL	voix consultative (jusqu'au 30 septembre 2021)		
Marcela ZAMBRANO MACIAS	voix consultative (à partir du 1 <sup>er</sup> octobre 2021)		
Arthur LIMBACH-REICH	voix consultative		

### Commission d'égalité du genre

	F/M	REPRÉSENTANT DES/DU	DÉBUT MANDAT	FIN MANDAT
<b>MEMBRES</b>				
Skerdiladja ZANAJ	F	déléguée à l'égalité du genre (FDEF)	20 mars 2019	19 mars 2022
Nicola SCHREINER	M	étudiants (FDEF)	26 novembre 2020	20 octobre 2021
Naveen ARUCHAMY	M	étudiants (FDEF)	21 octobre 2021	19 mars 2022
Inmaculada PERAL ALONSO	F	enseignants-chercheurs (FSTM)	26 novembre 2020	19 mars 2022
Laurent GOFFIN	M	personnel AFT (admin/FDEF)	20 mars 2019	19 mars 2022
Anne GRÜNEWALD	F	enseignants-chercheurs (LCSB)	20 mars 2019	19 mars 2022
Jean-Baptiste HABOURDIN	M	personnel AFT (SEVE)	20 mars 2019	19 mars 2022
Anne FELTZ	F	étudiants (FHSE)	26 novembre 2020	19 mars 2022
Alban MERZOUGUI	M	personnel AFT (admin/SNT)	20 mars 2019	19 mars 2022
Aymeric LE DREZEN	M	étudiants (FSTM)	26 novembre 2020	19 mars 2022
Agnès PRŪM	F	enseignants-chercheurs (FHSE)	20 mars 2019	19 mars 2022
<b>MEMBRE CONSULTATIF</b>				
Nadjia EKWEGBALU	F	délégation du personnel		

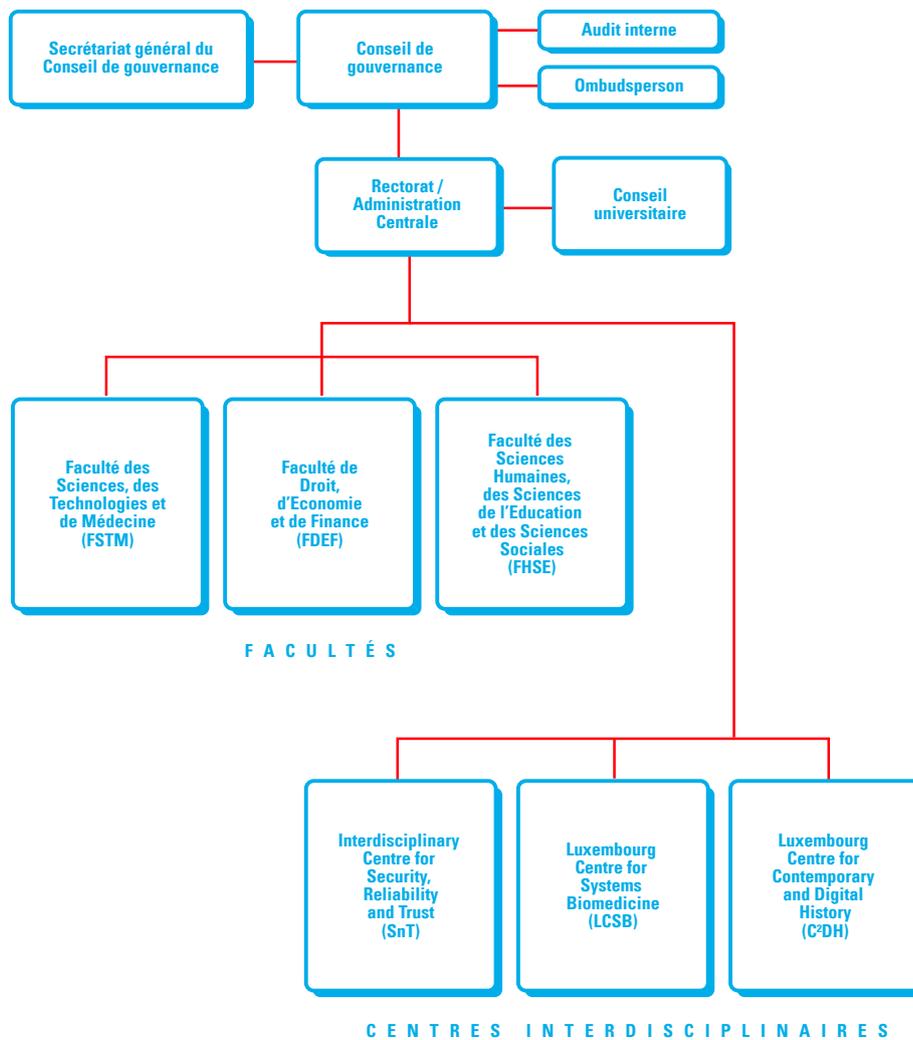
#### Annexe 4: Liste des abréviations

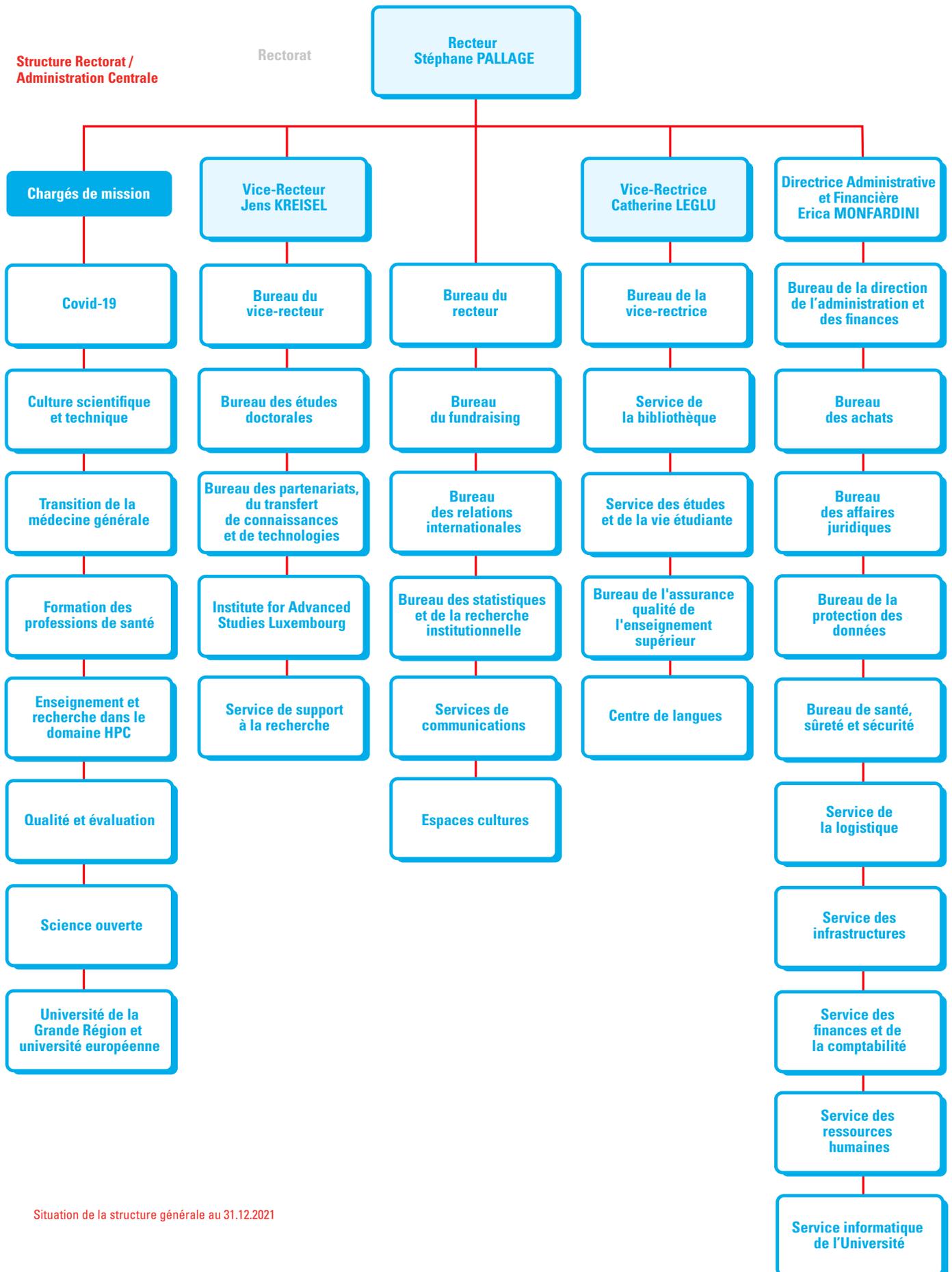
<b>C<sup>2</sup>DH</b>	Centre for Contemporary and Digital History
<b>CAAS</b>	Comité des Affaires Académiques et Scientifiques
<b>CBFP</b>	Comité des Budget, des Finances et des Participations
<b>CG</b>	Conseil de gouvernance
<b>CHL</b>	Centre Hospitalier de Luxembourg
<b>CRHR</b>	Comité des Ressources Humaines et des Rémunérations
<b>DSSE</b>	Ecole Doctorale des Sciences et de l'Ingénierie
<b>FDEF</b>	Faculté de Droit, d'Economie et de Finance
<b>FHSE</b>	Faculté des Sciences Humaines, des Sciences de l'Education et des Sciences Sociales
<b>FNR</b>	Fonds National de la Recherche
<b>FSTM</b>	Faculté des Sciences, des Technologies et de Médecine
<b>GIE</b>	Groupement d'Intérêt Economique
<b>LCSB</b>	Luxembourg Centre for Systems Biomedicine
<b>SEVE</b>	Service des Études et de la Vie Étudiante
<b>SnT</b>	Interdisciplinary Centre for Security, Reliability and Trust
<b>ULCC</b>	University of Luxembourg Competence Centre
<b>UL</b>	Université du Luxembourg

# Facts and figures

## Organisation - Organigrammes au 31 décembre 2021

### Structure Générale





## Bilan au 31 décembre 2021 – Actif

Extrait des comptes annuels au 31 décembre 2021 de l'Université, audités par la société Grant Thornton et arrêtés le 18 mars 2022 par le Conseil de gouvernance et approuvés par le Gouvernement en conseil en date du 6 mai 2022.

ACTIF	2021	2020
<b>C. Actif immobilisé</b>	23 777 168,74	25 220 195,22
<b>I. Immobilisations incorporelles</b>	455 261,52	936 313,64
2. a) Concessions, brevets, licences, marques, ainsi que droits et valeurs similaires acquis à titre onéreux	385 753,41	936 313,64
4. Acomptes versés et immobil. incorp. en cours	69 508,11	0,00
<b>II. Immobilisations corporelles</b>	22 805 873,95	23 855 068,23
1. Terrains et constructions	369,25	2 191,95
2. Installations techniques et machines	9 731 523,14	9 391 201,88
3. Autres installations, outillage et mobilier	10 115 300,45	8 715 980,64
4. Acomptes versés et immobilisations corporelles en cours	2 874 725,11	5 696 737,76
5. Autres immobilisations corporelles	83 956,00	48 956,00
<b>III. Immobilisations financières</b>	516 033,27	428 813,35
3. Parts dans des entreprises avec lesquelles l'établissement a un lien de participation	10 002,00	10 002,00
5. Titres ayant le caractère d'immobilisations	506 031,27	418 811,35
<b>D. Actif circulant</b>	256 258 847,64	201 087 933,37
<b>I. Stocks</b>	18 113 449,68	15 147 264,87
5. Travaux en cours nets pour projets	18 113 449,68	15 147 264,87
<b>II. Créances</b>	8 192.945,86	5 079 345,53
1. Créances résultant des activités de l'UL	3 242 859,39	4 232 639,54
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	3 242 859,39	4 232 639,54
4. Autres créances	4 950 086,47	846 705,99
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	4 950 086,47	846 705,99
<b>IV. Avoirs en banques, avoirs en compte de chèques postaux, chèques et en caisse</b>	229 952 452,10	180 861 322,97
<b>E. Comptes de régularisation</b>	8 512 047,83	5 881 339,86
<b>Total de l'actif</b>	<b>288 548 064,21</b>	<b>232 189 468,45</b>

Exprimé en euros

## Bilan au 31 décembre 2021 – Passif

Extrait des comptes annuels au 31 décembre 2021 de l'Université, audités par la société Grant Thornton et arrêtés le 18 mars 2022 par le Conseil de gouvernance et approuvés par le Gouvernement en conseil en date du 6 mai 2022.

PASSIF	2021	2020
<b>A. Fonds propres</b>	154 841 962,67	113 528 581,97
I. Dotation initiale	5 410 441,00	5 410 441,00
V. Résultats reportés	73 507 406,78	38 881 384,58
VI. Résultat de l'exercice	42 324 929,33	34 626 022,20
VIII. Subventions d'investissement en capital	33 599 185,56	34 610 734,19
<b>B. Provisions</b>	8 432 880,70	11 069 829,36
3. Autres provisions	8 432 880,70	11 069 829,36
<b>C. Dettes</b>	34 820 520,05	28 124 431,82
4. Dettes sur achats et prestations de services		
a) dont la durée résiduelle est inférieure ou égale à un an	22 122 116,49	16 598 146,68
8. Autres dettes	12 698 403,56	11 526 285,14
a) Dettes fiscales	5 916 488,15	5 320 362,32
b) Dettes au titre de la sécurité sociale	4 703 658,29	4 266 543,62
c) Autres dettes	2 078 257,12	1 939 379,20
<b>D. Comptes de régularisation</b>	90 452 700,79	79 466 625,30
<b>Total du passif</b>	<b>288 548 064,21</b>	<b>232 189 468,45</b>

Exprimé en euros

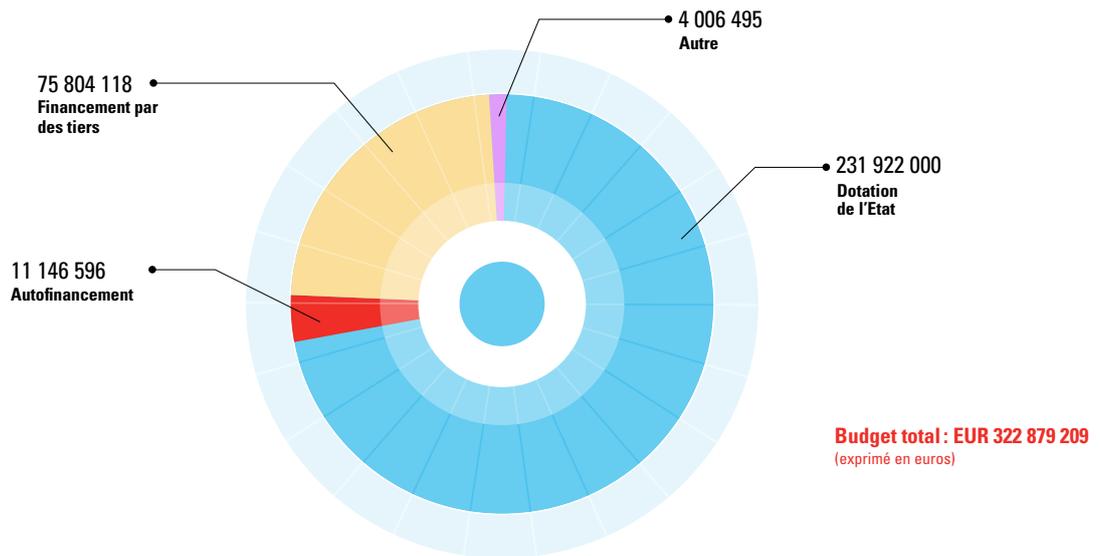
## Compte de profits et pertes pour l'exercice clos au 31 décembre 2021

Extrait des comptes annuels au 31 décembre 2021 de l'Université, audités par la société Grant Thornton et arrêtés le 18 mars 2022 par le Conseil de gouvernance et approuvés par le Gouvernement en conseil en date du 6 mai 2022.

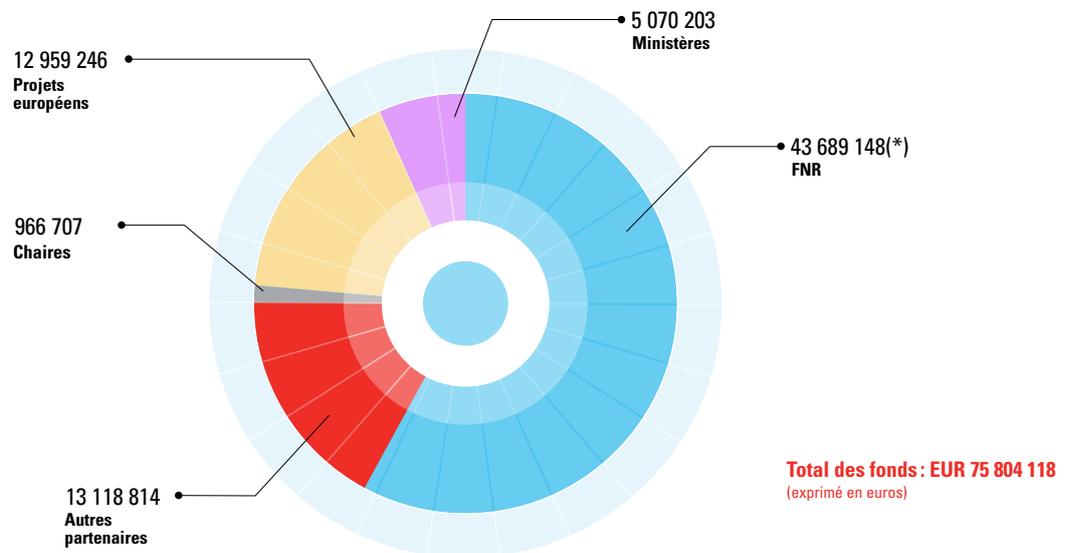
A. CHARGES	2021	2020
<b>1. Réduction des travaux en cours pour projets</b>	0,00	0,00
<b>2. Consommation de matières premières et consommables</b>	11 975 579,05	11 910 773,03
<b>3. Autres charges externes</b>	59 381 376,87	55 643 268,95
<b>4. Frais de personnel</b>	183 184 387,73	166 733 363,19
a) Salaires et traitements	162 409 896,10	147 817 028,68
b) Charges sociales couvrant les salaires et traitements	20 507 622,61	18 596 960,71
c) Pensions complémentaires	266 869,02	319 373,80
<b>5. a) Corrections de valeur sur immobilisations corporelles et incorporelles</b>	9 371 527,02	9 815 923,32
b) Corrections de valeur sur éléments de l'actif circulant	264 303,18	395 906,30
<b>6. Autres charges d'exploitation</b>	10 039 028,48	13 934 893,81
<b>7. Corrections de valeur sur immobilisations financières et sur valeurs mobilières faisant partie de l'actif circulant</b>	87 780,08	23 906,65
<b>8. Intérêts et autres charges financières</b>		
b) autres intérêts et charges financières	243 116,83	108 449,88
<b>9. Rémunération du personnel de l'Etat rémunéré par l'Etat</b>	4 006 495,38	4 413 500,25
<b>13. Résultat de l'exercice</b>	42 324 929,33	34 626 022,20
<b>Total des charges</b>	<b>320 878 523,95</b>	<b>297 606 007,58</b>
<b>B. PRODUITS</b>		
<b>1. Produits des activités annexes</b>	3 028 826,54	8 859 052,71
<b>2. Augmentation des travaux en cours pour projets</b>	3 001 825,92	3 001 825,92
<b>4. b) Reprises de corrections de valeur sur éléments de l'actif circulant</b>	150 868,95	468 764,06
<b>5. Autres produits d'exploitation</b>	71 354 832,87	57 887 534,5
<b>8. b) Autres intérêts et produits financiers</b>	162 829,20	53 559,76
<b>9. a) Contributions financières nettes reçues de l'Etat</b>	232 789 856,02	222 644 814,49
b) Financement du personnel de l'Etat rémunéré par l'Etat	4 006 495,38	4 413 500,25
c) Contributions autres	143 692,61	276 955,89
<b>Total des produits</b>	<b>320 878 523,95</b>	<b>297 606 007,58</b>

Exprimé en euros

### Budget de l'Université en 2021



### Fonds financés par les tiers en 2021



(\*) Les sommes attribuées en 2021 peuvent être différentes des montants perçus

## Activités de recherche

### Liste des chaires en activité

L'Université du Luxembourg bénéficie d'un nombre croissant de dons privés et d'entreprises.

#### Chaires ERC (European Research Council)

Prof. Tagawendé BISSYANDÉ (Starting Grant)  
 Prof. Lionel BRIAND (Advanced Grant)  
 Prof. Daniele BRIDA (Consolidator Grant)  
 Prof. Jean-Sébastien CORON (Advanced Grant)  
 Prof. Massimiliano ESPOSITO (Consolidator Grant)  
 Prof. Josip GLAUDIC (Starting Grant)  
 Prof. Jan LAGERWALL (Proof-of-Concept)  
 Prof. Anja LEIST (Starting Grant)  
 Prof. Björn OTTERSTEN (Advanced Grant et Proof-of-Concept)  
 Prof. Mark PODOLSKIJ (Consolidator Grant)  
 Prof. Alexandre TKATCHENKO (Consolidator Grant et Proof-of-Concept)  
 Prof. Paul WILMES (Consolidator Grant)

#### Chaires « PEARL »

PayPal-FNR PEARL « Chair in Disruptive Financial Technologies »	Prof. Gilbert FRIDGEN
Chaire en « Digital History Advanced Research Project Accelerator »	Prof. Sean TAKATS
Chaire en « Functional Material »	Prof. Jens KREISEL
Chaire en neurosciences	Prof. Reijko KRÜGER
Chaire en « Digital Medicine »	Prof. Jochen KLUCKEN
Chaire en « Social Inequality »	Prof. Conchita D'AMBROSIO et Prof. Louis CHAUVEL
Chaire en « Software Verification and Validation »	Prof. Lionel BRIAND

#### Chaires « ERA »

Mathematical Statistics and Data Science for the University of Luxembourg - SanDAL	Prof. Yannick BARRAUD
--	-----------------------

#### Chaires en partenariat

ATOZ Chair for European and International Taxation	Prof. Werner HASLEHNER
SES Chair in Satellite Communications and Media Law	Prof. Mahulena HOFMANN
ArcelorMittal Chair of Steel Construction	Prof. Christoph ODENBREIT
Ville d'Esch-sur-Alzette – Architecture et urbanisme	Prof. Markus MIESSEN
Chambre des Députés du Luxembourg Chair of Legislative Studies	Prof. Philippe POIRIER
ADA Chair in Financial Law (Inclusive Finance)	Prof. Dirk ZETZSCHE
Ministère des Finances et Ministère de l'environnement, du climat et du développement durable – « Chair for sustainable finance »	Michael HALLING
Ministère de l'Économie – « Chair in Digital procurement »	Prof. Nils LÖHNDORF
Chambre de commerce – Chaire en entrepreneuriat et innovation	Prof. Mickaël GERAUDEL
Chaire UNESCO en droits de l'homme	Prof Robert HARMSEN

## Demandes de projets de recherche acceptées en 2021

PROGRAMME FNR	PROJETS ACCEPTÉS EN 2021(*)	FINANCEMENT ATTRIBUÉ EN 2021 (EUR) (**)
<b>ATTRACT</b>	1	1 989 966
<b>AFR INDIVIDUAL</b>	15	2 621 220
<b>BRIDGES</b>	9	2 699 058
<b>CORE</b>	32	19 221 700
<b>COVID-19 Fast Track</b>	1	121 000
<b>FNR-MAVDR</b>	0	0
<b>INTER</b>	13	5 431 721
<b>INTER MOBILITY</b>	8	636 266
<b>INDUSTRIAL FELLOWSHIPS</b>	5	1 120 540
<b>INITIATE</b>	1	226 000
<b>IPBG</b>	1	1 311 856
<b>JUMP Proof-of-Concept (PoC)</b>	4	999 000
<b>KITS</b>	4	998 617
<b>MECO-FNR-LUXINNOVATION (Joint Call Healthtech)</b>	0	0
<b>NCER</b>	0	0
<b>OPEN</b>	2	714 000
<b>OPEN ACCESS FUND</b>	NA	72 713
<b>PEARL</b>	0	0
<b>PRIDE</b>	0	0
<b>PSP FLAGSHIP</b>	2	887 000
<b>PSP Classic</b>	2	61 262
<b>RESCOM</b>	3	83 117
<b>Science Festival</b>	10	29 771
<b>TOTAL</b>	<b>113</b>	<b>39 224 807</b>

(\*) Au 31 décembre 2021

(\*\*) Les sommes attribuées en 2021 peuvent être différentes des montants perçus

### Projets Horizon Europe et Horizon 2020 acceptés à l'Université du Luxembourg en 2021

«Horizon Europe», doté d'un budget de 95,5 milliards d'euros, est le nouveau programme-cadre de l'Union européenne (UE) pour la recherche et l'innovation (R&I) pour la période 2021 - 2027 et constitue le prolongement de l'ancien programme «Horizon 2020» de l'UE. Il s'agit de l'initiative phare de l'UE en matière de soutien à la R&I, du concept à la mise sur le marché.

Pour une université innovante et centrée sur la recherche comme l'Université du Luxembourg, c'est un objectif important de faire partie de la communauté H2020/Horizon Europe et de continuer à postuler avec succès à ces opportunités de financement.

FACULTÉ / CENTRE INTERDISCIPLINAIRE	RESPONSABLE PI À L'UL	ACRONYME	RÉGIME DE FINANCEMENT	RÔLE DE L'UL
<b>FSTM</b>	TSCHIRHART Eric	Beyond UNIVERSEH	H2020 CSA	Partenaire
<b>LCSB</b>	KRÜGER Rejko	EPND	H2020 RIA	Partenaire
<b>IRO</b>	DIDIER Aliénore	EURAXESS Hubs	H2020 CSA	Partenaire
<b>FSTM</b>	PECCATI Giovanni	Stein-ML	H2020 MSCA	Coordinateur
<b>LCSB</b>	WILMES Paul	SyMPaBiome	H2020 MSCA	Coordinateur
<b>FSTM</b>	TKATCHENKO Alexandre	vdWForcesIn2D	H2020 MSCA	Coordinateur
<b>LCSB</b>	SCHYMANSKI Emma	ZeroPM	H2020 RIA	Partenaire
<b>FSTM</b>	BOUVRY Pascal	HERCULES	H2020 CSA	Coordinateur
<b>FSTM</b>	DALE Phillip	REMAP	HEU EIC	Partenaire
<b>FDEF</b>	ALLEGREZZA Silvia	FORCE	JUST2027	Partenaire
<b>FDEF</b>	RATTI Luca	SESaMe	ERASMUS2027	Coordinateur
<b>FHSE</b>	SIEBURG Heinz	TNGS EMJM	ERASMUS2027	Partenaire
<b>SnT</b>	LE TRAON Yves	CYBERUS	ERASMUS2027	Partenaire

### Publications

	2021
<b>Ouvrages d'auteur</b>	26
<b>Livres édités</b>	37
<b>Chapitres de livre</b>	347
<b>Articles publiés dans des revues avec comité de lecture</b>	1 485
<b>Publications d'articles dans des conférences avec comité de lecture</b>	343

## Statistiques relatives au personnel

### Entrée de professeurs en 2021

ENTITÉ	NOM	FONCTION	DATE D'ENTRÉE	PROVENANCE
<b>FDEF</b>	Michael HALLING	Professeur ordinaire	01/01/2021	Stockholm School of Economics
<b>FHSE</b>	Thomas RALEIGH	Professeur adjoint	01/01/2021	United Arab Emirates University
<b>FHSE</b>	Lindsay FLYNN	Professeure adjointe (*)	01/01/2021	Wheaton College (Massachusetts)
<b>FHSE</b>	Markus MIESSEN	Professeur adjoint	01/01/2021	HDK Göteborg
<b>FSTM</b>	Adolfo DEL CAMPO ECHEVARRIA	Professeur ordinaire	01/01/2021	Donostia International Physics Center
<b>LCSB</b>	Anne GRÜNEWALD	Professeure ordinaire	01/01/2021	Université du Luxembourg
<b>FDEF</b>	Stanislaw TOSZA	Professeur adjoint (*)	01/02/2021	Universiteit Utrecht
<b>FSTM</b>	Luis LEIVA	Professeur assistant (*)	01/02/2021	Aalto-yliopisto (Finlande)
<b>LCSB</b>	Jochen KLUCKEN	Professeur ordinaire	01/03/2021	Universität Erlangen-Nürnberg
<b>FDEF</b>	François KOULISCHER	Professeur assistant (*)	15/03/2021	Université du Luxembourg
<b>FHSE</b>	Monique WEIS	Professeure ordinaire	01/04/2021	Université Libre de Bruxelles
<b>FHSE</b>	Robert KUMSTA	Professeur ordinaire	01/05/2021	Universität Bochum
<b>FSTM</b>	Pieter BELMANS	Professeur assistant (*)	01/08/2021	Universität Bonn
<b>FDEF</b>	Thomas MASTRULLO	Professeur adjoint (*)	01/09/2021	Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
<b>FDEF</b>	Martin STIERLE	Professeur adjoint (*)	01/09/2021	LMU München
<b>SNT</b>	Andreas HEIN	Professeur adjoint	01/09/2021	Université du Luxembourg
<b>FSTM</b>	Andreas LOUKAS	Professeur assistant (*)	01/10/2021	EPF Lausanne
<b>FSTM<sub>w</sub></b>	Aurélia CHENU	Professeure adjointe (*)	01/10/2021	Université du Luxembourg
<b>C2DH</b>	Sandra CAMARDA	Professeure assistante	01/11/2021	Université du Luxembourg
<b>FSTM</b>	Christophe LEY	Professeur adjoint (*)	01/11/2021	Universiteit Gent

(\*) en prétitularisation conditionnelle

## Sortie de professeurs en 2021

ENTITÉ	NOM	FONCTION	DATE DE SORTIE	DESTINATION
<b>FHSE</b>	Jennifer PAVLIK	Professeure assistante	30/09/2021	Universität Kassel
<b>FHSE</b>	Christel BALTES - LÖHR	Professeure adjointe	25/12/2021	Retraite
<b>FHSE</b>	Ulla PETERS	Professeure adjointe	23/04/2021	Retraite
<b>FHSE</b>	Michelle BRENDEL	Chargée de cours	31/08/2021	Retraite
<b>FHSE</b>	Jean-Marie WEBER	Chargé de cours	10/07/2021	Retraite
<b>FSTM</b>	Andreas LOUKAS	Professeur assistant	30/11/2021	
<b>FSTM</b>	Anton THALMAIER	Professeur ordinaire	09/09/2021	Retraite
<b>LCSB</b>	Rudolf BALLING	Professeur ordinaire	31/12/2021	Retraite/Universität Bonn
<b>SNT</b>	Mehrdad SABETZADEH	Professeur assistant	31/12/2021	University of Ottawa
<b>SNT</b>	Shiva NEJATI	Professeur assistant	31/12/2021	University of Ottawa

Liste des professeurs affiliés, invités et à titre honoraire

**Professeurs affiliés**

NOM	ORIGINE	ENTITÉ	DÉPARTEMENT	DÉBUT	FIN
<b>Martin DIJST</b>	LISER	FHSE	Géographie et aménagement du territoire	01/03/2019	28/02/2022
<b>Gunnar DITTMAR</b>	LIH	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2019	30/08/2022
<b>Frédéric DOCQUIER</b>	LISER	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/09/2021	31/08/2024
<b>Christina GATHMANN</b>	LISER	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/09/2021	31/08/2024
<b>Frank HERTEL</b>	CHL	LCSB	Médecine (neurochirurgie)	01/05/2020	30/04/2023
<b>Lucien HOFFMANN</b>	LIST	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/12/2018	30/11/2024
<b>Jorge ÍÑIGUEZ</b>	LIST	FSTM	Physique et sciences des matériaux	01/09/2018	31/08/2024
<b>Barbara KLINK</b>	LNS	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/08/2024
<b>Michel MITTELBRONN</b>	LNS	LCSB	Médecine (neuropathologie)	01/05/2017	30/04/2023
<b>Aline MULLER</b>	LISER	FDEF	Finance	01/05/2017	31/08/2024
<b>Ulf NEHRBASS</b>	LIH	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/05/2019	30/04/2022
<b>Eugenio PELUSO</b>	LISER	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/09/2021	31/08/2024
<b>Laurent PFISTER</b>	LIST	FSTM	Ingénierie	01/09/2017	30/06/2023
<b>Henderik PROPER</b>	LIST	FSTM	Informatique	01/06/2017	30/06/2023
<b>Romain SEIL</b>	CHL	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/08/2024
<b>Marc SUHRCKE</b>	LISER	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/09/2021	31/08/2024

## Professeurs invités

NOM	ORIGINE	ENTITÉ	DÉPARTEMENT	DÉBUT	FIN
<b>David BAKER</b>	Pennsylvania State University	FHSE	Sciences de l'éducation et intervention sociale	01/09/2019	30/08/2022
<b>Matthias BRAUER</b>	Universität Mannheim	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/02/2016	31/01/2022
<b>Andrew CLARK</b>	Paris School of Economics	FHSE	Sciences comportementales et cognitives	01/09/2019	30/08/2022
<b>Carine DE BEAUFORT</b>	CHL	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/08/2024
<b>Patrick DUMONT</b>	Australian National University	FHSE	Sciences politiques	01/01/2020	31/12/2021
<b>Pierre HURT</b>	Barreau de Luxembourg	FDEF	Droit	01/03/2019	28/02/2025
<b>Martin IMKELLER</b>	Humboldt Universität Berlin	FSTM	Mathématiques	01/03/2019	28/02/2022
<b>John SCHEID</b>	Collège de France	FHSE	Sciences humaines	01/10/2019	30/09/2022
<b>Carole SCHMIT</b>	Administration des Bâtiments Publics	FHSE	Géographie et aménagement du territoire	01/03/2018	28/02/2024
<b>Thomas SIGLER</b>	University of Queensland	FHSE	Géographie et aménagement du territoire	01/01/2020	31/12/2022
<b>Pascal STAMMET</b>	CGDIS	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/08/2024
<b>Peter SWINNEN</b>	Architecte	FHSE	Géographie et aménagement du territoire	01/03/2019	28/02/2022
<b>El-Ghazali TALBI</b>	Université de Lille	FSTM	Informatique	01/03/2019	28/02/2025
<b>Manos TSAKIRIS</b>	Royal Holloway	FHSE	Sciences comportementales et cognitives	01/01/2020	31/12/2021
<b>Gerard VAN DER GEER</b>	University of London	FSTM	Mathématiques	01/09/2017	31/08/2023
<b>Guillaume VOGIN</b>	Centre François Baclesse, Esch/A.	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/08/2024
<b>Christian WAGNER</b>	Universität des Saarlandes	FSTM	Physique et sciences des matériaux	01/10/2016	30/09/2022

**Professeurs à titre honoraire**

NOM	ORIGINE	ENTITÉ	DÉPARTEMENT	DÉBUT	FIN
<b>Guy BERCHEM</b>	CHL	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/05/2020	30/04/2023
<b>Kenneth DYSON</b>	Cardiff University	FHSE	Sciences sociales	01/06/2017	31/08/2022
<b>Burkhard HESS</b>	Max Planck Institut Luxembourg	FDEF	Droit	29/01/2013	
<b>Jean HILGER</b>	BCEE	SnT		16/10/2016	15/10/2022
<b>Patrick KINSCH</b>	Barreau de Luxembourg	FDEF	Droit	01/09/2017	31/08/2023
<b>David NACCACHE</b>	Ecole normale supérieure, Paris	FSTM	Informatique	01/06/2015	31/05/2024
<b>Bettina PETERS</b>	Zentrum für Europäische Wirtschaftsforschung (ZEW), Mannheim	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/09/2016	31/08/2022
<b>Gaston REINESCH</b>	Banque centrale du Luxembourg	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/03/2018	28/02/2024
<b>Hélène Fabri RUIZ</b>	Max Planck Institut Luxembourg	FDEF	Droit	03/01/2015	
<b>Gaston REINESCH</b>	Banque centrale du Luxembourg	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/03/2018	28/02/2024
<b>Jean-Louis SCHILTZ</b>	Barreau de Luxembourg	FDEF	Droit	01/09/2017	31/08/2023
<b>Marc SCHLESSER</b>	Hôpitaux Robert Schuman	FSTM	Sciences de la vie et médecine	01/09/2021	31/08/2024
<b>Hilmar SCHNEIDER</b>	Forschungsinstitut zur Zukunft der Arbeit (IZA), Bonn	FDEF	Sciences économiques et gestion	01/11/2014	31/08/2023

## Personnel au 31.12.2021

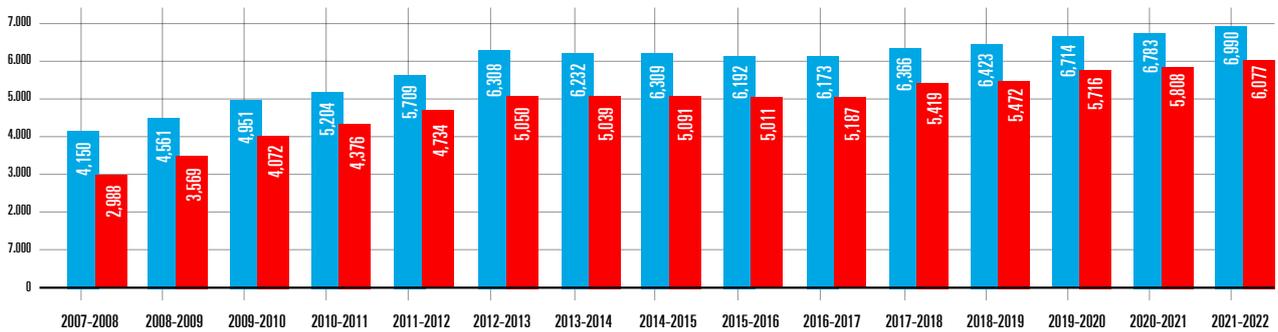
DISCIPLINE CATEGORIES DE PERSONNEL	EFFECTIFS	TEMPS PLEIN
<b>Administration centrale</b>		
Management	1	1,0
Personnel technique	63	59,6
Personnel administratif	248	232,3
Personnel financier	28	26,3
<b>Administration centrale Total</b>	<b>340</b>	<b>319,1</b>
<b>FSTM</b>		
Rectorat	1	1,0
Management	1	1,0
Professeurs	77	76,5
Assistants-chercheurs	388	385,3
Personnel technique	46	44,1
Personnel administratif	63	56,9
Personnel financier	3	3,0
<b>FSTM Total</b>	<b>579</b>	<b>567,8</b>
<b>FDEF</b>		
Rectorat	1	1,0
Management	1	1,0
Professeurs	67	66,0
Assistants-chercheurs	116	114,9
Personnel technique	14	12,9
Personnel administratif	48	43,1
Personnel financier	1	1,0
<b>FDEF Total</b>	<b>248</b>	<b>239,8</b>
<b>FHSE</b>		
Rectorat	1	1,0
Management	1	1,0
Professeurs	91	88,6
Assistants-chercheurs	238	229,3
Personnel technique	74	63,2
Personnel administratif	61	56,6
Personnel financier	1	0,5
<b>FHSE Total</b>	<b>467</b>	<b>440,1</b>

## Personnel au 31.12.2021 - suite

DISCIPLINE CATEGORIES DE PERSONNEL	EFFECTIFS	TEMPS PLEIN
<b>LCSB</b>		
Management	1	1,0
Professeurs	15	13,2
Assistants-chercheurs	140	139,8
Personnel technique	67	60,8
Personnel administratif	37	34,8
Personnel financier	3	2,9
<b>LCSB Total</b>	<b>263</b>	<b>252,5</b>
<b>SnT</b>		
Management	1	1,0
Professeurs	21	18,0
Assistants-chercheurs	289	287,1
Personnel technique	20	20,0
Personnel administratif	38	34,2
Personnel financier	2	2,0
<b>SnT Total</b>	<b>371</b>	<b>362,3</b>
<b>C<sup>2</sup>DH</b>		
Management	1	1,0
Professeurs	12	12,0
Assistants-chercheurs	48	47,8
Personnel technique	18	16,5
Personnel administratif	15	12,1
Personnel financier	1	1,0
<b>C<sup>2</sup>DH Total</b>	<b>95</b>	<b>90,4</b>
<b>Nombre total de personnes</b>	<b>2 362</b>	<b>2 271,9</b>
Etudiants en doctorat avec contrat de travail	651	650,6
Emplois étudiants	305	89,9

## Statistiques relatives aux étudiants

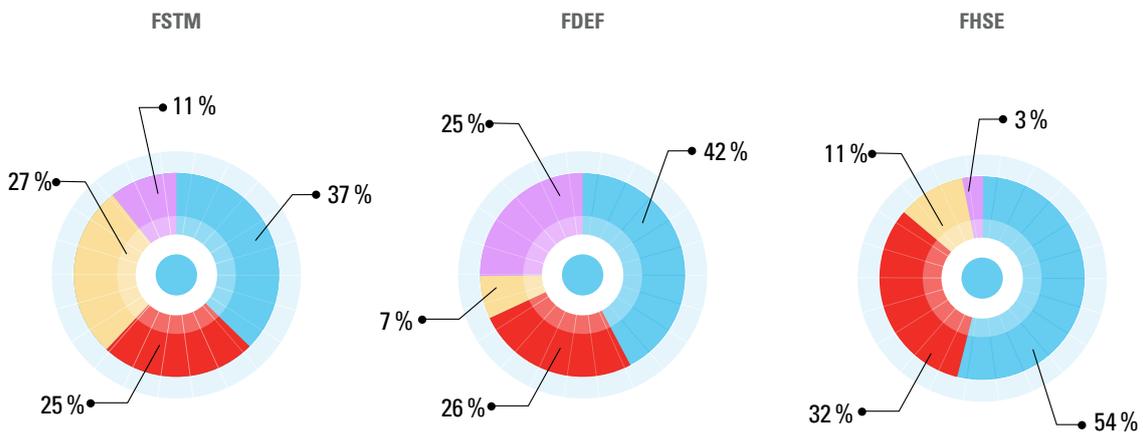
### Evolution du nombre total d'inscriptions d'étudiants



Total des inscriptions au semestre d'hiver

Total des inscriptions « Bologna » au semestre d'hiver (Bachelor, Master, PhD)

### Inscriptions par études / facultés



Inscriptions 2021/22: 2 297

2 362

2 266

Inscriptions 2020/21: 2 178

2 333

2 196

**Nombre total d'étudiants**

	HIVER - 21/22	EVOLUTION ANNUELLE
Total	6 990	+ 207
<b>Par faculté</b>		
FSTM	2 297	+ 119
FDEF	2 362	+ 29
FHSE	2 266	+ 70
ULCC	65	- 11
<b>Par niveau</b>		
Bachelor	3 148	+ 70
Master	1 902	+ 104
PhDs	1 027	+ 104
Autre niveau	913	- 62
Indice de Bologne (*)	48,2 %	
Master + PhDs	2 929	+ 208
Tous les étudiants Bologne	6 077	+ 269
Auditeurs libres	8	-12

(\*) Etudiants inscrits en Master et Doctorat par rapport au total des étudiants inscrits en Bachelor, Master et Doctorat.

**Total des nationalités des étudiants**

Nombre total des nationalités (*)	135
<b>Luxembourg</b>	<b>2 993</b>
<b>Total étrangers UE27 dont</b>	<b>3 695</b>
Allemagne	536
Belgique	382
France	1 065
Italie	360
Portugal	681
<b>Etrangers non UE 27</b>	<b>1 580</b>

(\*) Double comptage pour les étudiants binationaux  
Les totaux peuvent dépasser le nombre total d'inscriptions en raison d'étudiants binationaux.

**Diplômés**

	2020-2021	EVOLUTION ANNUELLE
<b>Total UL degrees</b>	<b>1 906</b>	<b>+ 196</b>
<b>Total Bologna degrees</b>	<b>1 387</b>	<b>+ 3</b>
Bachelor	640	- 66
Master	596	+ 47
PhDs	151	+ 22
Other degree	519	+ 193
<b>Total FSTM</b>	<b>372</b>	<b>+ 12</b>
<b>FSTM Bologna</b>	<b>346</b>	<b>+ 1</b>
Bachelor	125	- 35
Master	126	+ 10
PHDs	95	+ 26
Other degree	26	+ 11
<b>Total FDEF</b>	<b>964</b>	<b>+ 215</b>
<b>FDEF Bologna</b>	<b>551</b>	<b>+ 52</b>
Bachelor	227	- 12
Master	302	+ 66
PhDs	22	- 2
Other degree	413	+ 163
<b>Total FHSE</b>	<b>522</b>	<b>- 59</b>
<b>FHSE Bologna</b>	<b>457</b>	<b>- 73</b>
Bachelor	255	- 42
Master	168	- 29
PhDs	34	- 2
Other degree	65	+ 14
<b>ULCC</b>	<b>48</b>	<b>+ 28</b>
Bachelor	33	+ 23
Other degree (*)	15	+ 5

(\*) Programmes proposés en collaboration avec le centre de compétence de l'Université ULCC.

## Liste des formations

---

NOM DU PROGRAMME	ORIGINE
<b>Bachelor en Sciences de l'éducation</b>	FHSE
<b>Bachelor en Enseignement musical</b>	FHSE
<b>Bachelor en Dessin d'animation</b>	FHSE & ULCC
<b>Bachelor en Cultures Européennes</b>	FHSE
<b>Bachelor en Sciences économiques</b>	FDEF
<b>Bachelor of Science in Psychology</b>	FHSE
<b>Bachelor en Comptabilité et Fiscalité</b>	FDEF & ULCC
<b>Bachelor en Gestion</b>	FDEF
<b>Bachelor en Droit</b>	FDEF
<b>Bachelor in Physics</b>	FSTM
<b>Bachelor in Mathematics</b>	FSTM
<b>Bachelor en Sciences de la vie</b>	FSTM
<b>Bachelor in Applied Information Technology</b>	FSTM
<b>Bachelor in Applied Information Technology – Continuing Education Programme</b>	FSTM & CSL
<b>Bachelor in Computer Science</b>	FSTM
<b>Bachelor in Engineering</b>	FSTM
<b>Bachelor en Médecine</b>	FSTM
<b>Bachelor en Sciences sociales et éducatives</b>	FHSE
<b>Master en Enseignement secondaire</b>	FHSE & FSTM
<b>Master in Management und Coaching im Bildungs- und Sozialwesen</b>	FHSE
<b>Master Theaterwissenschaft und Interkulturalität</b>	FHSE

## Liste des formations (suite)

NOM DU PROGRAMME	ORIGINE
Master en Histoire européenne contemporaine	FHSE
Master in Modern and Contemporary European Philosophy	FHSE
Trinationaler Master in Literatur-, Kultur-, und Sprachgeschichte des deutschsprachigen Raums	FHSE
Joint Master Transnational German Studies	FHSE
Master of Science in Quantitative Economics and Finance	FDEF
Master in European Governance	FHSE
Master en Études parlementaires	FHSE
Master of Science in Psychology	FHSE
Master in Psychotherapy	FHSE
Master in Border Studies	FHSE
Master in Learning and Communication in Multilingual and Multicultural Contexts	FHSE
Master en Etudes franco-allemandes - Communication et coopération transfrontalières	FHSE
Master in Social Sciences and Educational Sciences	FHSE
Master in Accounting and Audit	FDEF
Master in Wealth Management	FDEF
Master of Science in Finance and Economics	FDEF
Master in Logistics and Supply Chain Management	FDEF
Master en Droit européen LL.M. - Première année	FDEF
Master en Droit bancaire et financier européen LL.M.	FDEF
Master en Droit et contentieux de l'Union Européenne LL.M.	FDEF
Master in European and International Tax Law LL.M.	FDEF

## Liste des formations (suite)

NOM DU PROGRAMME	ORIGINE
<b>Master in European Economic and Financial Criminal Law LL.M.</b>	FDEF
<b>Master in European Business Law LL.M.</b>	FDEF
<b>Master in Space, Communication and Media Law LL.M.</b>	FDEF
<b>Master in Entrepreneurship and Innovation</b>	FDEF
<b>Master in Integrated Systems Biology</b>	FSTM
<b>International Master of Science in Biomedicine</b>	FSTM
<b>Master of Science in Physics</b>	FSTM
<b>Master in Mathematics</b>	FSTM
<b>Interdisciplinary Space Master</b>	FSTM
<b>Master in Data Science</b>	FSTM
<b>Master en Développement et Validation du Logiciel</b>	FSTM
<b>Master in Information and Computer Sciences</b>	FSTM
<b>Master in Information System Security Management</b>	FSTM
<b>Master in Technopreneurship</b>	FSTM & CSL
<b>Master en sciences de l'ingénieur - Efficacité énergétique et économique</b>	FSTM
<b>Master of Science in Engineering - Sustainable Product Creation</b>	FSTM
<b>Master in Architecture</b>	FHSE
<b>Master in Geography and Spatial Planning</b>	FHSE
<b>Master of Science in Civil Engineering - Megastructure Engineering with Sustainable Resources</b>	FSTM
<b>Master en Développement durable - Energie et Environnement</b>	FSTM
<b>European Master of Small Animal Veterinary Medicine</b>	FSTM

## Liste des formations (suite)

NOM DU PROGRAMME	ORIGINE
Master en Gérontologie	FHSE
Master en Médiation	FHSE
Diplôme d'études spécialisées en médecine générale	FSTM
Diplôme d'études spécialisées en oncologie médicale	FSTM
Diplôme d'études spécialisées en neurologie	FSTM
Zertifikat in Tutoring/Mentoring im Bildungsbereich	FHSE
Certificat en Pédagogie médicale	FSTM & ULCC
Zertifikat Bewegungsförderung und -erziehung in formalen und non- formalen Bildungssettings / Certificat Promotion de l'activité physique des enfants	FHSE & ULCC
Zertifikat Lerncoaching	FHSE
Formation continue en Langue, culture et société italiennes	FHSE
Formation continue Lëtzebuenger Sprooch a Kultur	FHSE
Certificate in Sustainable Development and Social Innovation	FHSE
Formation complémentaire des experts-comptables	FDEF
Formation complémentaire des réviseurs d'entreprises	FDEF
Certificate in Sustainable Finance	FDEF
Formation managériale pour le secteur hospitalier et santé	FSTM & ULCC
Certificate in Law and Regulation of Inclusive Finance	FDEF
Certificate - Principles of Biobanking	FSTM & ULCC
Formation continue en Aménagement du territoire	FHSE
Certificate of Small Animal Veterinary Practice	FSTM
Certificate in Animal Health - Poultry Production	FSTM
Formation spécifique en Médecine générale	FSTM



2021

---

Université du Luxembourg

---

[www.uni.lu](http://www.uni.lu)

[scg@uni.lu](mailto:scg@uni.lu)



stay connected at

[socialmedia.uni.lu](http://socialmedia.uni.lu)

