

Compte-rendu des décisions du Conseil de gouvernance prises en sa réunion du 12 décembre 2025

Durée de la réunion : de 8h15 à 16h00.

Membres présents : M. Yves Elsen, président ; Mme Yvonne Flour, vice-présidente ; Mme Julie Becker ; Mme Imen Derouiche ; Mme Natalia Filatkina ; M. Stéphane Hess (en visioconférence) ; M. Paul Lesch ; Mme Virginie Mucciante ; M. Omar Rastoder ; M. Jeannot Trampert ; Mme Sandra Visscher ; M. Serge Weis ; M. Ludger Wirtz.

Participants : M. Jens Kreisel, recteur ; M. Léon Diederich, commissaire du Gouvernement.

A. Points de gestion courante

A.1. Approbation de l'ordre du jour

Décision : Le Conseil de gouvernance approuve l'ordre du jour de la réunion du 12 décembre 2025.

A.2 Approbation du rapport des discussions et du compte-rendu des décisions de la réunion du 17 octobre 2025

Décision : Le Conseil de gouvernance approuve le rapport des discussions et le compte-rendu des décisions de la réunion du 17 octobre 2025.

A.3.a Donations : Donations reçues depuis la réunion du 17 octobre 2025

Décision : Le Conseil de gouvernance prend acte que la procédure de « Know Your Customer » (KYC) a été appliquée dans le cadre des donations en espèce présentées depuis la réunion du 17 octobre 2025. Il accepte les donations proposées et remercie les généreux donateurs.

Conformément à la loi du 27 juin 2018, ces donations sont sujettes à l'approbation du Ministre ayant la justice dans ses attributions.

A.3.b Donations : Donations approuvées en 2025 - résumé

Décision : Le Conseil de gouvernance prend acte du bilan des donations approuvées en 2025.

A.3.c Donations : Aureus Ars et Scientia ASBL – convention de donation

Décision : Le Conseil de gouvernance approuve la signature de la convention de donation avec Aureus Ars et Scientia ASBL / UNI-2011274.

A.4.a Conventions de coopération internationale: Université de Genève (Suisse) – accord de double diplomation en master en droit

Décision : Le Conseil de gouvernance approuve la signature de l'accord de double diplomation concernant les programmes de master en droit avec l'Université de Genève (Suisse) / UNI-2010866.

A.4.b Conventions de coopération internationale : Accord de double diplomation pour le programme de master en calcul haute performance

Décision : Le Conseil de gouvernance approuve la signature de l'accord de double diplomation concernant le programme de master en calcul haute performance / UNI-2011969.

A.5.a Autres conventions : Ministère des Finances et Ministère de l'Environnement, du Climat et de la Biodiversité – ratification de la convention concernant la chaire en finance durable

Décision : Le Conseil de gouvernance ratifie la signature de la convention modifiée concernant le renouvellement de la chaire en finance durable avec le Ministère des Finances et Ministère de l'Environnement, du Climat et de la Biodiversité.

A.5.b Autres conventions : École de commerce et de gestion – convention de coopération pédagogique

Décision : Le Conseil de gouvernance approuve la signature de la convention de coopération pédagogique avec l'École de commerce et de gestion concernant le programme de bachelor en comptabilité et fiscalité pour l'année académique 2025-2026 / UNI-2011816.

A.5.c Autres conventions : Institut national de recherches archéologiques – convention-cadre

Décision : Le Conseil de gouvernance approuve la signature de la convention-cadre avec l'Institut national de recherches archéologiques / UNI-2012213.

A.6 Bonus de fin d'année au personnel 2025 – notification de la répartition statistique

Décision : Le Conseil de gouvernance prend acte du rapport statistique concernant le bonus de fin d'année au personnel pour l'année 2025.

A.7 Conformité de la charge d'enseignement (article 24 de la loi du 27 juin 2018) – communication annuelle

Décision : Le Conseil de gouvernance prend acte du rapport annuel sur la conformité de la charge d'enseignement des professeurs (art. 24 de la loi du 27 juin 2018) pour l'année académique 2024-2025.

A.8 Délégations du Conseil de gouvernance 2026 – renouvellement

Décision : Le Conseil de gouvernance décide de maintenir l'ensemble des délégations relatives aux contrats ainsi que celles octroyées en matière de délégations financières au recteur, aux vice-rectrices, au directeur administratif et financier, aux doyens, aux directeurs de centres interdisciplinaires et au secrétaire général, et ce jusqu'au 31 décembre 2026.

Il prend acte du renouvellement des délégations en matière de contrats du recteur aux vice-recteurs, au directeur administratif et financier, aux doyens ainsi qu'aux directeurs de centres interdisciplinaires, et ce jusqu'au 31 décembre 2026.

A.9 État des contentieux – bilan au 15 novembre 2025

Décision : Le Conseil de gouvernance prend acte des contentieux juridiques de l'Université du Luxembourg de l'année 2025. Il invite le Recteur à tenir compte des recommandations formulées dans le rapport.

A.10 Engagement de professeurs par le Recteur – notification

Décision : Le Conseil de gouvernance prend acte de l'engagement de deux professeurs par le Recteur.

B. Points d'ordre général

B.1 Informations du Président du Conseil de gouvernance et rapports des comités du Conseil

Mandat du Recteur

Décision : Le Conseil de gouvernance nomme la commission d'évaluation du Recteur telle que proposée en plénière.

Comités du Conseil de gouvernance

Décision : Le Conseil de gouvernance approuve la reconduction des comités du Conseil au titre de l'année 2026 dans leur composition actuelle.

B.2 Plan d'audit 2026-2029

Décision : Le Conseil de gouvernance prend acte du plan d'audit 2026-2029 sous réserve des remarques formulées en séance.

B.3 Informations du Commissaire du Gouvernement

B.4 Rapport d'activités et de gestion du Recteur

Activités en logistique et chaîne d'approvisionnement

Décision : Tenant compte

- du transfert des activités en logistique et chaîne d'approvisionnement vers la FSTM à compter du 1^{er} janvier 2026;
- de la proposition soutenue par toutes les parties concernées transmise au Conseil ;

le Conseil de gouvernance approuve la réaffectation de Monsieur Binyamin Mantin et de Monsieur Joachim Arts, professeurs ordinaires, et prend acte de la réaffectation de Madame Çağıl Koçyiğit, professeure adjointe, du Département Sciences économiques et gestion de la FDEF vers le Département Ingénierie de la FSTM, avec une affectation secondaire au Département Sciences économiques et gestion de la FDEF. Le changement sera effectif à compter du 1^{er} janvier 2026.

B.5 Promotion académique – résultats de l'exercice 2025

Décision : Tenant compte de l'avis de la commission d'évaluation externe et de la proposition du Recteur, le Conseil de gouvernance approuve, en vertu de l'article 25 (3) de la Loi modifiée du 27 juin 2018, l'engagement au 1^{er} janvier 2026 de

- Madame Isabelle Albert en tant que professeure adjointe à la FHSE, Département Sciences comportementales et cognitives ;
- Madame Silvia Allegrezza en tant que professeure ordinaire, avec affectation principale à la FDEF, Département Droit ;
- Madame Amelie Bendheim en tant que professeure adjointe à la FHSE, Département Sciences humaines ;

- Monsieur Grégoire Danoy en tant que professeur assistant à la FSTM, Département Informatique ;
- Monsieur Raphaël Frank en tant que professeur adjoint au SnT ;
- Monsieur Enrico Glaab en tant que professeur adjoint au LCSB ;
- Monsieur Maël Guennou en tant que professeur adjoint à la FSTM, Département Physique et sciences des matériaux ;
- Monsieur Stefan Krebs en tant que professeur adjoint au C2DH ;
- Madame Stephanie Kreis en tant que professeure ordinaire, avec affectation principale à la FSTM, Département Sciences de la vie et médecine ;
- Madame Carole Linster en tant que professeure ordinaire, avec affectation principale au LCSB ;
- Madame Carol Martinez en tant que professeure assistante au SnT ;
- Madame Anne-Marie Millim en tant que professeure adjointe à la FHSE, Département Sciences humaines ;
- Monsieur Luca Ratti en tant que professeur ordinaire à la FDEF, Département Droit ;
- Monsieur Robin Samuel en tant que professeur ordinaire à la FHSE, Département Sciences sociales ;
- Madame Lena Steveker en tant que professeure adjointe à la FHSE, Département Sciences humaines ;
- Monsieur Gian Maria Tore en tant que professeur adjoint à la FHSE, Département Sciences humaines ;
- Monsieur Francesco Viti en tant que professeur ordinaire à la FSTM, Département Ingénierie ;
- Monsieur Christian Wille en tant que professeur assistant à la FHSE, Département Géographie et aménagement du territoire.

B.6 Convention pluriannuelle 2026-2029 – approbation

Décision : Le Conseil de gouvernance approuve la convention pluriannuelle 2026-2029 sous réserve de son approbation par le Gouvernement en conseil et donne mandat au Président et au Recteur de la signer.

B.7.a Budget et finances : Organigramme 2026

Décision : Tenant compte des décisions prises sous les points B.4 et B.5, le Conseil de gouvernance arrête l'organigramme au 1^{er} janvier 2026 de l'Université et de ses composantes et acte le changement de nom d'un département de la FSTM.

B.7.b Budget et finances : Projections financières au 31 octobre 2025

Décision : Le Conseil de gouvernance prend acte des projections financières au 31 octobre 2025 ainsi que du calendrier de la clôture des comptes de l'exercice 2025.

B.7.c Budget et finances : Projet de budget 2026

Décision : Tenant compte

- des prévisions de fin d'année 2025 ;
- de la proposition totale de budget 2026 ;
- de l'organigramme au 1^{er} janvier 2026 ;
- de la proposition de budget médecine et soins de santé 2026 ;

- de l'avis du Conseil universitaire en sa réunion du 9 décembre 2025 ;

le Conseil de gouvernance

- arrête le budget de recettes totales à 386,996 M€, dont 306,281 M€ de fonds internes incluant une dotation étatique de 256,789 M€, et 80,715 M€ de fonds externes ;
- arrête le budget ordinaire de dépenses sur fonds internes pour l'année 2026 à hauteur de 337,390 M€, correspondant à un budget ordinaire de dépenses sur fonds internes et externes cumulé pour l'exercice 2025 à hauteur de 418,105 M€ ;
- arrête le budget extraordinaire de dépenses sur fonds internes pour l'année 2026 à hauteur de 20 M€ ; note l'injection de réserves libres jusqu'à hauteur de 46,4 M€, à confirmer par décision du Conseil lors de l'approbation des comptes audités 2026.

Au vu des dispositions de la convention pluriannuelle 2026-2029 prévoyant notamment le financement à long terme d'activités en intelligence artificielle et technologies quantiques à raison de 25 M€ additionnels pour la période 2026-2029, le Conseil de gouvernance invite le Recteur et le Directeur Administratif et Financier à présenter un budget consolidé tenant compte de cette disposition lors de la séance plénière du 6 février 2026.

B.8.a Renouvellement de mandats : Directeur du Luxembourg Centre for Contemporary and Digital History (C²DH)

Décision : Conformément aux dispositions de l'article 16, al. 3, de la Loi modifiée du 27 juin 2018 ayant pour objet l'organisation de l'Université du Luxembourg et des al. [159] à [161] du règlement d'ordre intérieur de l'Université dans sa version du 13 mai 2025 et tenant compte

- de la proposition du Recteur basée sur le rapport de la commission d'évaluation ;
- de l'avis conjoint exprimé par les professeurs et professeurs affiliés avec affectation principale au C²DH (vote organisé du 6 au 8 octobre 2025) ;

le Conseil de gouvernance renouvelle le mandat de Monsieur Andreas Fickers en tant que directeur du centre interdisciplinaire C²DH de l'Université au 1^{er} septembre 2026, pour une durée de cinq ans. Il donne mandat au Président et au Recteur de finaliser la contractualisation du renouvellement.

B.8.b Renouvellement de mandats : Directeur du Luxembourg Centre for Systems Biomedicine (LCSB)

Décision : Conformément aux dispositions de l'article 16, al. 3, de la Loi modifiée du 27 juin 2018 ayant pour objet l'organisation de l'Université du Luxembourg et des al. [159] à [161] du règlement d'ordre intérieur de l'Université dans sa version du 13 mai 2025 et tenant compte

- de la proposition du Recteur basée sur le rapport de la commission d'évaluation ;
- de l'avis conjoint exprimé par les professeurs et professeurs affiliés avec affectation principale au LCSB (vote organisé du 25 au 27 novembre 2025) ;

le Conseil de gouvernance renouvelle le mandat de Monsieur Michael Heneka en tant que directeur du centre interdisciplinaire LCSB de l'Université au 1^{er} janvier 2027, pour une durée de cinq ans. Il donne mandat au Président et au Recteur de finaliser la contractualisation du renouvellement.

B.9 Divers

C. Points ayant trait aux facultés et aux centres interdisciplinaires

C.1 Profil de poste : FSTM / Professeur assistant (en prétitularisation conditionnelle) en maïeutique

Décision : Tenant compte

- que le financement du poste est tenu en compte dans les plans financiers de l'Université ;
- que les besoins en infrastructure et support ont été également budgétés ;
- des délibérations en séance ;

le Conseil de gouvernance approuve le profil de poste de professeur assistant (en prétitularisation conditionnelle) en maïeutique [*Assistant Professor (tenure track) in Midwifery* / F1-50026462.

C.2 Liste de nomination : FHSE / Professeur ordinaire ou professeur adjoint (en prétitularisation conditionnelle) en gestion et développement des écoles

Décision : Le Conseil de gouvernance arrête la liste de nomination pour le poste de professeur ordinaire ou professeur adjoint (en prétitularisation conditionnelle) en gestion et développement des écoles [*Full Professor or Associate Professor (promotion track) of School Management and Development*] / FHSE-50019904 / telle que proposée par le Recteur et lui demande d'entamer les négociations avec les candidats retenus dans l'ordre de leur classement.

C.3.a Nominations : FSTM / Professeur ordinaire en biologie cellulaire et moléculaire

Décision : Le Conseil de gouvernance engage Monsieur Richard Chahwan au poste de professeur ordinaire en biologie cellulaire et moléculaire [*Full Professor of Cell and Molecular Biology*] / FSTM-50013721 / avec affectation principale au Département Sciences de la vie et médecine de la FSTM, au 1^{er} mars 2026 et à durée indéterminée.

C.3.b Nominations : FSTM / Professeure ordinaire en sciences infirmières (par appel)

Décision : Le Conseil de gouvernance engage par appel Madame Christiane Kugler au poste de professeure ordinaire en sciences infirmières [*Full Professor of Nursing Sciences*] / FSTM-50011787 / avec affectation principale au Département Sciences de la vie et médecine de la FSTM, au 1^{er} avril 2026 et à durée indéterminée.

C.3.c Nominations : FSTM / Professeur invité sciences actuarielles

Décision : Le Conseil de gouvernance nomme Monsieur Michel Denuit en tant que professeur invité en sciences actuarielles [*Guest Professor in Actuarial Sciences*], rattaché au Département Mathématiques de la FSTM, au 1^{er} septembre 2026, pour une durée de trois ans.

C.3.d Nominations : FSTM / Professeur invité sciences actuarielles

Décision : Le Conseil de gouvernance nomme Monsieur Julien Trufin en tant que professeur invité en sciences actuarielles [*Guest Professor in Actuarial Sciences*], rattaché au Département Mathématiques de la FSTM, au 1^{er} septembre 2026, pour une durée de trois ans.

C.4 Formation : Erasmus Mundus Master conjoint en cybersécurité

Décision : Le Conseil de gouvernance approuve la soumission du projet Erasmus Mundus Master conjoint « Cyber4EU » dans le domaine de la cybersécurité en prolongement du projet « Cyberus ».

C.5 Candidature au programme « ERC Consolidator Grant »

Décision : Considérant que la planification budgétaire pluriannuelle tient compte de cette candidature, le Conseil de gouvernance approuve la soumission d'un projet « ERC Consolidator Grant ».

C.6 Règlement des études – annexes pour l'année académique 2026-2027

Décision : Le Conseil de gouvernance arrête les annexes au règlement des études pour l'année académique 2026-2027, concernant les programmes menant aux grades de bachelor et de master ainsi qu'au diplôme d'études spécialisées en médecine, et les soumet pour approbation au ministre de tutelle.

Il mandate le vice-recteur en charge des affaires académiques et étudiantes à procéder, en concertation avec le ministère de tutelle, aux adaptations de forme nécessaires à la publication.

Conformément aux dispositions de la loi modifiée du 27 juin 2018 ayant pour objet l'organisation de l'Université du Luxembourg, les annexes au règlement des études entreront en vigueur avec leur publication au journal officiel du Grand-Duché de Luxembourg.

* * *

La prochaine séance ordinaire du Conseil de gouvernance aura lieu le 6 février 2026.

